

Let's Food

RAPPORT
D'ACTIVITÉS

2021/2022



RÉALISÉ PAR
LET'S FOOD



RECETTE

LES INGRÉDIENTS

PAGE 04

APERÇU 2021-2022

PAGE 04

GOVERNANCE

PAGE 05

L'ENTRÉE

PAGE 7

AXE 1 - LE PROJET LET'S FOOD CITIES

PAGE 9

AXE 1 - COCONSTRUIRE DES POLITIQUES
ALIMENTAIRES TERRITORIALES

PAGE 10

LA PLAT DE RÉSISTANCE

PAGE 21

AXE 2 - ENCOURAGER LE PARTAGE
D'EXPÉRIENCES RÉUSSIES

PAGE 22

LES ÉPICES

PAGE 28

AXE 3 - FORMATION DES ÉLU.E.S LOCAUX

PAGE 29

AXE 3 - INTERVENTIONS EN UNIVERSITÉS

PAGE 30

LE DÉSSERT

PAGE 31

COMMUNICATION

PAGE 31

L'ADDITION

PAGE 33

BILAN FINANCIER

PAGE 33

APERÇU 2021 - 2022

#1

Encourager et accompagner les dynamiques naissantes de projets alimentaires des collectivités territoriales en France et dans le monde en capitalisant sur les expériences réussies issues d'autres territoires.

9 PROJETS
64 %*

#2

Favoriser et opérationnaliser le partage de connaissances et d'initiatives à l'échelle locale et nationale auprès des différents acteurs du système alimentaire afin d'accélérer une transition agroécologique à l'échelle globale.

3 PROJETS
22 %*

#3

Sensibiliser et former aux enjeux d'alimentation durable territoriale afin de renforcer les compétences nécessaires à la mise en place de systèmes alimentaires durables.

2 PROJETS
14 %*

* : Pourcentage par rapport au nombre total de projets menés par l'association sur l'exercice 2021-2022.

GOVERNANCE

Association Loi 1901

Bureau



Florian Hug-Fouché
Président



Nathalie Corade
Trésorière



Camille
Ménard

Conseil d'administration

Réunion
le 29/11/2021

Réunion
le 15/06/2022



Valérie
Nicolas



Damien
Conaré



Marion
Tanniou



Cécile
Michel



Gilles
Martin



Abdessalam
El Khanchoufi



Leny
Moulin



Lucas
De Bastiani

Bénédicte
Duchamp

Équipe projet



Anna Faucher
Dirigeante
Co-fondatrice



Louison Langon
Dirigeante
Co-fondatrice



Axelle Bethencourt
Service civique
09/2021 - 05/2022



Hugo Delieutraz
Service civique
09/2021 - 05/2022



Lucile Lucas
Stage
10/2021 - 12/2021



Camille Guerrier
Stage
01/2022 - 03/2022



Maxime Feugier
Stage
04/2022 - 06/2022



Marion Guillon
Stage
04/2022 - 06/2022



Jean-Baptiste Wolff
06/2022 - 07/2022



Lorena Prince
06/2022



Elsa Bombrun
02/2022

GOVERNANCE

Association Loi 1901

ADHÉRENTS

Au 31 août 2022, Let's Food enregistre 27 adhésions actives (l'adhésion doit être renouvelée chaque année). Entre septembre 2021 et août 2022, 760 € ont été collectés via les adhésions. Les adhésions nous permettent de consacrer du temps aux nombreuses personnes qui nous contactent sur les enjeux alimentaires : reconversion, jeunes professionnels, etc. afin de les orienter au mieux.

BÉNÉVOLES

Entre septembre 2021 et août 2022, l'association a mobilisé près de 40 personnes. Les adhérents et bénévoles ont accès aux groupes inter-professionnels dédiés sur les réseaux LinkedIn et Facebook. Ces groupes comptent respectivement 163 et 488 membres.

DONATEURS RÉGULIERS

Depuis 2021, les associations "Initiatives France Europe Centrale et Orientale" et Let's Food ont mutuellement adhéré. Cette adhésion, à hauteur de 1000€ par an, représente un soutien symbolique marqueur de valeurs partagées autour de la coopération et l'échange de pratiques entre collectivités, notamment entre la France et l'Europe centrale et orientale.

PRIX
LIBRE

27 ADHÉRENTS
ACTIFS
(AOÛT 2022)

760€ COLLECTÉS
SUR L'ANNÉE
2021-2022





Axe 1

2021 - 2022

ACCOMPAGNEMENT
DE
COLLECTIVITÉS

AXE 1

Le projet Let's Food Cities

FINALISATION DES DIAGNOSTICS DE DURABILITÉ

Le projet fondateur de l'association, Let's Food Cities, se terminera en août 2023 avec la publication des derniers diagnostics. Dès aujourd'hui, 12 diagnostics sont disponibles sur le site internet www.letsfood.fr. Les diagnostics de Nantes et Ho Chi Minh Ville seront finalisés avant la fin de l'exercice 2022-2023.

Afin de faciliter leur diffusion auprès des acteurs locaux, certains diagnostics ont été traduits ou sont en cours de traduction :

- Le diagnostic de Guanajuato a été traduit en espagnol et mis en ligne sur la version espagnole de notre site internet ;
- Les traductions des rapports de Valparaiso (espagnol), Téhéran (anglais), Durban (anglais) et Ho Chi Minh Ville (anglais) sont également en cours.



ADEME



Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Énergie



MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE L'ALIMENTATION

Liberté
Égalité
Fraternité



GRAND LYON
la métropole



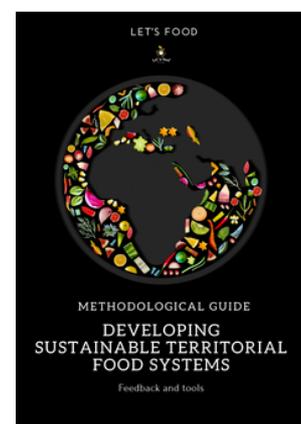
VALORISATION

- **Grenoble :**
 - Mai 2022 : 4 saisons des Villes en Transition
- **Nantes :**
 - Septembre 2022 : Assises territoriales de l'alimentation - présentation du guide méthodologique "Construire des territoires nourriciers"
- **Guanajuato :** Le diagnostic de Guanajuato traduit en espagnol a été diffusé à plus de 80 acteurs locaux. Par ailleurs, le rapport a été diffusé au Mexique à l'occasion de divers événements par Marcela D'Alva Patiño, bénévole de l'association Let's Food et fondatrice de Comensalia.

GUIDE MÉTHODOLOGIQUE : CONSTRUIRE DES TERRITOIRES NOURRICIERS

Afin de capitaliser sur une méthodologie d'évaluation de la durabilité d'un système alimentaire à l'échelle locale testée sur 14 territoire, Let's Food propose un guide à destination des collectivités territoriales.

Le guide est disponible en français, anglais et espagnol.



- Ce guide a pour ambition de sensibiliser les collectivités aux multiples bénéfices d'une approche territoriale de l'alimentation. Il dresse pour cela un état du monde et argumente en faveur d'un changement de paradigme.
- Ce guide propose une liste d'outils pour initier une réflexion sur les enjeux alimentaires de son territoire : identifier les priorités, comprendre les jeux d'acteurs afin de rassembler et agir collectivement.
- Enfin, ce guide vise à accompagner les collectivités pour construire de nouvelles coopérations et solidarités territoriales. Car s'il est question d'approche locale, l'objectif n'en est pas moins la transition planétaire. Il faut pour cela replacer la coopération territoriale et internationale au coeur des démarches locales.



Le guide en version papier : entre décembre 2021 et avril 2022, 61 versions papier du guide ont été commandées. Un système de pré-commande a rendu possible l'impression du document.

AXE 1

Co-construire des politiques alimentaires territoriales

COOPALIM (2020 - 2022)

Le projet COOPALIM est financé par le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères et réalisé en coopération avec l'association Terres en Villes, la Chaire UNESCO Alimentations du Monde ainsi que de 5 collectivités françaises (Bordeaux Métropole, Grenoble Alpes Métropole, Montpellier Méditerranée Métropole, Toulouse Métropole, Lorient Agglomération). Il vise à encourager et multiplier les coopérations alimentaires entre territoires français et étrangers.

Le projet est construit autour de 3 volets :

1. Construire des modules vidéos à destination des collectivités françaises qui souhaitent coopérer avec des territoires étrangers sur des projets d'alimentation durable



Marc Nielsen, directeur de Terres en Villes

"Dans certains cas, les projets de coopération permettent de mettre le sujet de l'alimentation sur la table, d'amorcer la question, voire de contribuer à structurer une gouvernance alimentaire ou une méthode de travail."



Céline Papin, Vice-présidente de Bordeaux Métropole en charge des coopérations européennes et internationales

"Les bénéfices que ce type de coopération a entraînés pour notre collectivité sont de plusieurs ordres. Tout d'abord, l'échange d'expériences, de bonnes pratiques, permet indéniablement d'envisager de nouvelles actions potentielles sur notre territoire."



2. Approfondir les projets de coopération entre Montpellier et Fès et entre Grenoble et Sfax

Entre juin et décembre 2021, Axel Wurtz a été réalisé un stage Let's Food à Fès afin d'identifier les opportunités de développement de circuits courts agroécologiques et de cantines scolaires durables à Fès. Abdessalam El Khanchoufi; professeur en environnement à l'**Université Sidi Mohamed Ben Abdellah** (USMBA) de Fès a assuré son encadrement sur place. L'USMBA a également mobilisé un stagiaire pour une durée de 2 mois.

Ce stage a abouti à la production de **2 livrets synthétiques à destination des autorités locales**. Ils présentent les freins et les leviers pour la mise en place de **circuits courts agroécologiques et de cantines durables** à Fès.

Du 14 au 18 février 2022, une délégation de Montpellier (Ville et Métropole) s'est déplacée à Fès à l'occasion d'un **voyage d'étude** dans l'objectif de découvrir les initiatives alimentaires durables fassiennes et de construire les prémices d'une coopération internationale alimentaire avec la Ville de Fès. Visites de fermes, de marchés, dégustation de produits du terroir, rencontres institutionnelles et universitaires... les échanges furent riches.

La délégation montpelliéraine était composée de : **Isabelle Touzard**, Vice-présidente de Montpellier Méditerranée Métropole, déléguée à la Transition écologique et solidaire, Biodiversité, Energie, Agroécologie et alimentaire ; **Marie Massart**, Adjointe au Maire de Montpellier déléguée à la politique alimentaire et à l'agriculture urbaine ; **Luc Lignon**, directeur de la politique alimentaire de la Ville de Montpellier ; **Emmanuel Thomas**, Directeur du Pôle Biodiversité, Paysages, Agro écologie et Alimentation ; **Pascal Ribes**, Responsable du Développement International à la Métropole de Montpellier.

Un voyage d'étude "retour" (délégation de Fès à Montpellier) est prévu en octobre 2022 afin d'identifier des projets de coopération concrets.





Photos de la mission d'une délégation montpelliéraine à Fès - février 2022

3. Réfléchir à de nouvelles coopérations alimentaires et solidaires avec les villes de Lorient Agglomération et Toulouse Métropole

2 études de préfiguration d'une coopération internationale alimentaire ont été réalisées pour Lorient Agglomération et Toulouse Métropole.

Ces travaux ont permis de mettre en évidence les territoires de coopération potentiels au vu des forces mais également des besoins des 2 collectivités françaises qui pourraient alors bénéficier des retours d'expérience de leurs pairs à l'étranger. Les études mettent également en avant les sources de financement possibles pour ces projets de coopération potentiels.



Dans le cadre du programme PROTEGE et en partenariat avec les bureaux d'études néocalédonien Kahn & Associés, polynésien DAI Consulting et wallisien Fenu'Agri, nous accompagnons les 3 PTOM français du Pacifique dans leur transition vers des systèmes alimentaires durables, résilients et solidaires. Dépendance aux imports, explosion de la malbouffe, répartition inéquitable de la valeur le long de la chaîne alimentaire... Les enjeux sont multiples. Différents livrables ont été réalisés dans le cadre de ce projet : diagnostic du système alimentaire (dont un spécifiquement sur l'archipel des Marquises), analyse d'impact des initiatives locales et co-construction d'un cadre stratégique et opérationnel pour chaque territoire. Les documents ne sont pas accessibles publiquement à ce jour.



Projet financé par l'Union européenne

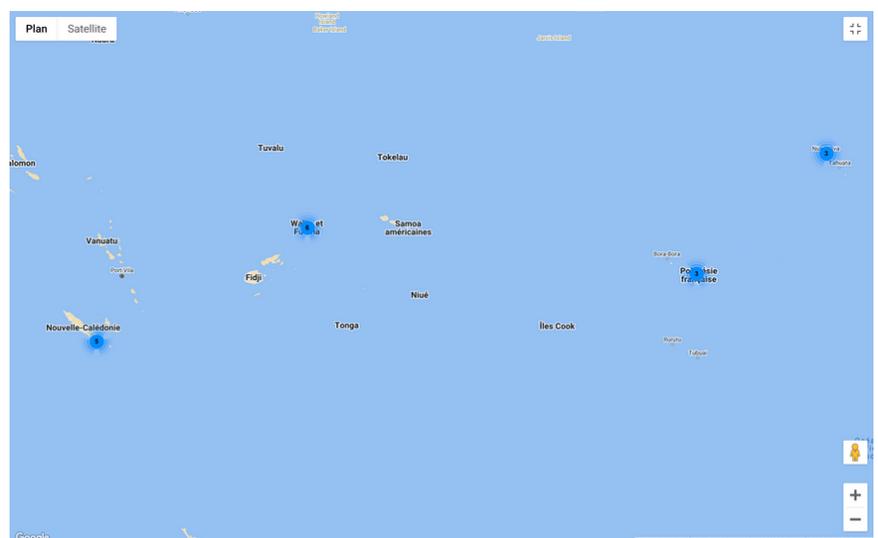


Pacific Community
Communauté du Pacifique



Recensement d'initiatives

De nombreuses initiatives alimentaires durables et solidaires ont été recensées en Nouvelle Calédonie (47), à Wallis et Futuna (16) et en Polynésie Française (150) : les 11 plus avancées ont bénéficié d'une vidéo de valorisation et sont désormais géolocalisées et renseignées sur la plateforme www.letsfoodideas.com. Elles sont également à retrouver sur notre site internet www.letsfood.fr.





Mission en Polynésie

En octobre 2021, l'équipe Let's Food s'est rendue en Polynésie pour l'organisation des premières tables rondes sur la Transition alimentaire organisées par la Direction de l'Agriculture et la Direction de la Santé dans le cadre de PROTEGE ! 80 acteurs étaient présents pour assister à la présentation du diagnostic du système alimentaire réalisé par DAI Consulting (Lou Chadebech) sur la base de la méthodologie Let's Food.

Fort de ces résultats concertés, la prochaine étape est d'adopter en 2023 un plan stratégique, opérationnel et concerté sur 10 ans, fixant les actions à engager pour opérer cette nécessaire transition.



Pour une approche globale de l'alimentation - Les effets papillon de nos systèmes alimentaires

Le projet ODDyssée est financé par SO Coopération, en partenariat avec Bordeaux Sciences Agro, la DREAL Nouvelle Aquitaine et deux territoires pilotes : le Grand Poitiers Communauté Urbaine et la Communauté d'Agglomération du Pays Basque. Il vise à proposer une grille de lecture des projets alimentaires territoriaux au regard des 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) et des enjeux de coopération internationale. 2 ateliers participatifs ont été organisés en avril 2020 afin de croiser visions internationales et territoriales et de faire émerger les prémices d'une grille de lecture. Ils ont réuni une trentaine d'acteurs de la coopération internationale et des dynamiques territoriales en Nouvelle-Aquitaine.

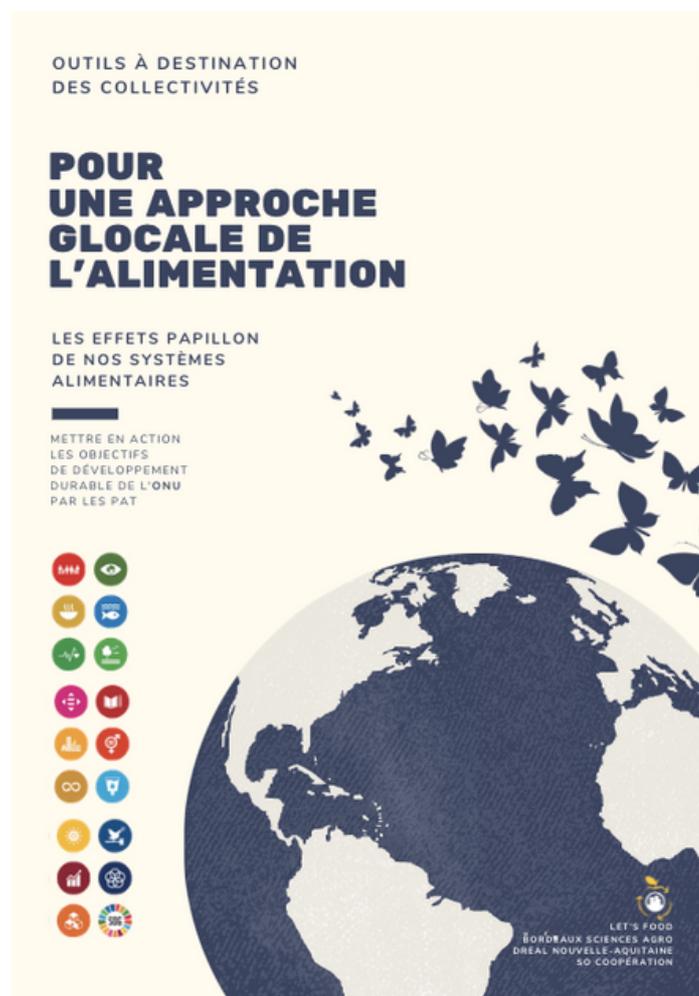
En collaboration avec les étudiantes de BSA mobilisées, nous avons ensuite testé la grille de lecture sur les deux territoires pilotes afin de construire un outil à destination des collectivités pour challenger leur stratégie alimentaire au regard des enjeux internationaux et des ODD.

Le livrable est disponible en libre téléchargement sur <http://www.letsfood.fr>

Ce guide a été présenté à l'occasion d'une formation des animateurs du Festival Alimenterre porté par le Comité Français pour le Solidarité Internationale (CFSI).

SO COOPERATION

Nouvelle-Aquitaine

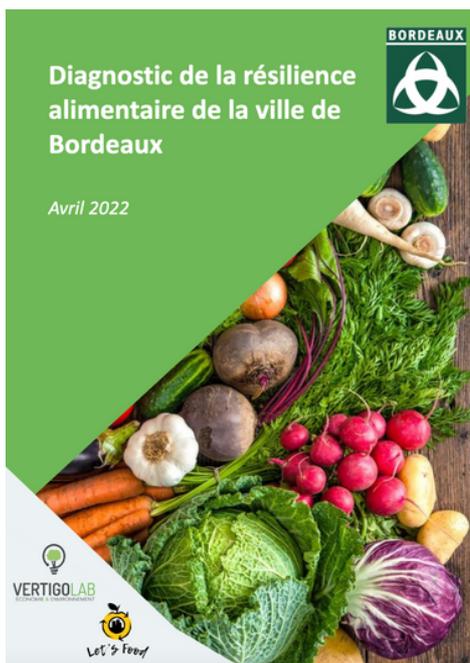


Construire une stratégie de résilience alimentaire à l'échelle de la Ville de Bordeaux

En partenariat avec VertigoLab, nous avons réalisé un diagnostic de résilience alimentaire de la Ville de Bordeaux. La feuille de route proposée aux élus doit permettre de renforcer la capacité du territoire à se nourrir face aux crises à venir.

Parmi les outils proposés à la Ville de Bordeaux : un diagnostic complet sur les 4 axes de la politique alimentaire de la Ville, un calculateur visant à établir les capacités de taux de couverture en légumes de la Ville au vu de ses surfaces agricoles, une feuille de route croisée entre les différents services et échelons (Bordeaux Métropole notamment) ainsi que des fiches quartiers précisant les différents acteurs de l'alimentation et les projets en cours et à venir.

Le diagnostic est consultable sur le site internet de la Ville de Bordeaux.



Valorisation

- **Article de presse : Rue 89 "Pour manger local, coopérons entre territoires et réinventons les modèles agricoles."** Dans cet entretien, Anna revient sur les différents travaux qu'a mené Let's Food sur la stratégie de résilience alimentaire de la ville de Bordeaux, notamment aux côtés de Vertigo Lab dans une étude dont les résultats seront bientôt diffusés.
- Présentation des travaux menés à l'occasion des **Assises Territoriales de l'Agroécologie** à Nantes le 11 et 12 septembre 2022.

Le projet et les partenaires

Suite au travail engagé à Fès depuis 2017, Let's Food est de retour pour une nouvelle mission au Maroc !

Dans le cadre d'un projet de coopération entre la Province de Sefrou, située au sud de Fès, et le Département d'Ille-et-Vilaine, Let's Food s'associe à l'Association Xylm afin de réaliser une étude d'opportunité sur les filières en agroécologie sur le territoire de Sefrou. La Province est notamment réputée pour ses cerises, ses prunes et ses pommes, ainsi que pour son huile d'olive, qui bénéficie d'une indication géographique depuis 2017.



Le volontariat de Kenza

Kenza Dubord est volontaire en service civique auprès de Xylm entre juin 2022 et janvier 2023 afin de réaliser cette étude. Elle part à la rencontre des acteurs locaux - 12 entretiens réalisés auprès d'institutions locales, de coopératives, agriculteurs et associations) afin d'identifier les freins et surtout les opportunités de développement de l'agroécologie et des circuits courts dans la province de Sefrou. Let's Food assure son encadrement technique et son accompagnement tout au long de sa mission.

Les prochaines étapes

Let's Food et Xylm finaliseront l'étude d'opportunité à la suite d'une mission à Sefrou qui permettra également de former les élus en partenariat avec l'Université de Fès. Cette mission aura lieu début novembre.

Le projet et les partenaires

Let's Food et Vertigo Lab accompagnent ARCHE Agglo et la Communauté de communes Rhône Crussol dans la construction de leur Projet Alimentaire Inter-Territorial (PAIT).

Labellisé "émergent - niveau 1" par le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation en juillet 2021, le PAiT se veut être un outil structurant permettant de mettre en cohérence l'ensemble des actions déjà engagées par les 2 collectivités, de faire émerger et de co-porter de nouvelles actions en réponses aux enjeux prioritaires du territoire et de renforcer le soutien aux acteurs du territoire.

Let's Food et Vertigo Lab s'associent à ce projet pour une durée de 6 mois, afin de compléter le diagnostic du système alimentaire du territoire, d'élaborer une stratégie pour assurer sa durabilité et enfin construire collectivement avec les acteurs du territoire un programme d'actions concret pour mettre en oeuvre cette stratégie.

Zoom : La méthode de calcul de la résilience et du potentiel de résilience alimentaire du territoire

L'étude de la résilience alimentaire d'un territoire requiert de mettre en regard les capacités de production du territoire avec les besoins de consommation de la population. Dans le cadre de cette étude, Vertigo Lab a développé une calculatrice de la résilience alimentaire sur mesure pour les territoires d'ARCHE Agglo et Rhône Crussol. La calculatrice de la résilience alimentaire est un outil théorique permettant d'obtenir une première vision du niveau de résilience alimentaire du territoire et de son potentiel de relocalisation.



Le projet et les partenaires

Let's Food et Agrarian Systems Consulting accompagnent le Pays Barval dans la préfiguration de son projet alimentaire territorial. Le Pays Bassin d'Arcachon-Val de l'Eyre est un outil de coopération de 3 EPCI (COBAS, COBAN, Communauté de Communes du Val de l'Eyre), rassemblant 17 communes, situé dans le sud de la Gironde. Les 3 intercommunalités du Pays Barval ont décidé d'élaborer un Projet Alimentaire Territorial, en 2021, en partenariat avec les associations Collectif Aliment-Terre et Les Amis de la Terre en Val de l'Eyre, qui travaillent sur ce sujet depuis plusieurs années. La mission d'accompagnement porte sur diagnostic agricole et foncier ainsi que la construction et l'animation du forum de lancement du PAT en Octobre 2022.



Le projet et les partenaires

L'Eurométropole de Strasbourg s'engage depuis plusieurs années dans la construction d'un système alimentaire durable et résilient. Le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation lui décerne ainsi une labellisation de niveau 1 en 2017.

L'ensemble des services de la métropole sont consultés afin de cartographier les démarches et politiques publiques qui participent à la construction d'un système alimentaire durable.

L'Eurométropole mène également une démarche co-construite avec les acteurs locaux et citoyens du territoire:

- Entre décembre 2021 et mai 2022, la métropole a organisé différents temps de concertation avec les acteurs du territoire afin d'identifier les actions prioritaires à mener en réponse aux enjeux mis en évidence par le diagnostic ;
- Entre juin et juillet 2022, les citoyens seront amenés à s'exprimer au travers d'un sondage en ligne et d'un événement convivial de 8 jours sur les enjeux alimentaires.

L'Eurométropole de Strasbourg a fait le choix du cadre stratégique fourni par le Pacte de Milan pour des Politiques Alimentaires Urbaines pour structurer son projet alimentaire territorial.

L'Eurométropole de Strasbourg souhaite désormais capitaliser sur l'ensemble de ces travaux afin de proposer un document unique qui fasse référence au sein de la collectivité, auprès des acteurs du territoire et des habitants ainsi que des territoires de coopération.

Let's Food a été missionné pour proposer un document synthétique, opérationnel et visuellement attrayant afin présenter le projet alimentaire territorial, les constats sur lesquels il se base, ses objectifs et les moyens mis en œuvre pour y parvenir.

Le rapport est disponible sur le [site internet de Let's Food](#).



Axe 2

2021 - 2022

PARTAGE DE
BONNES
PRATIQUES

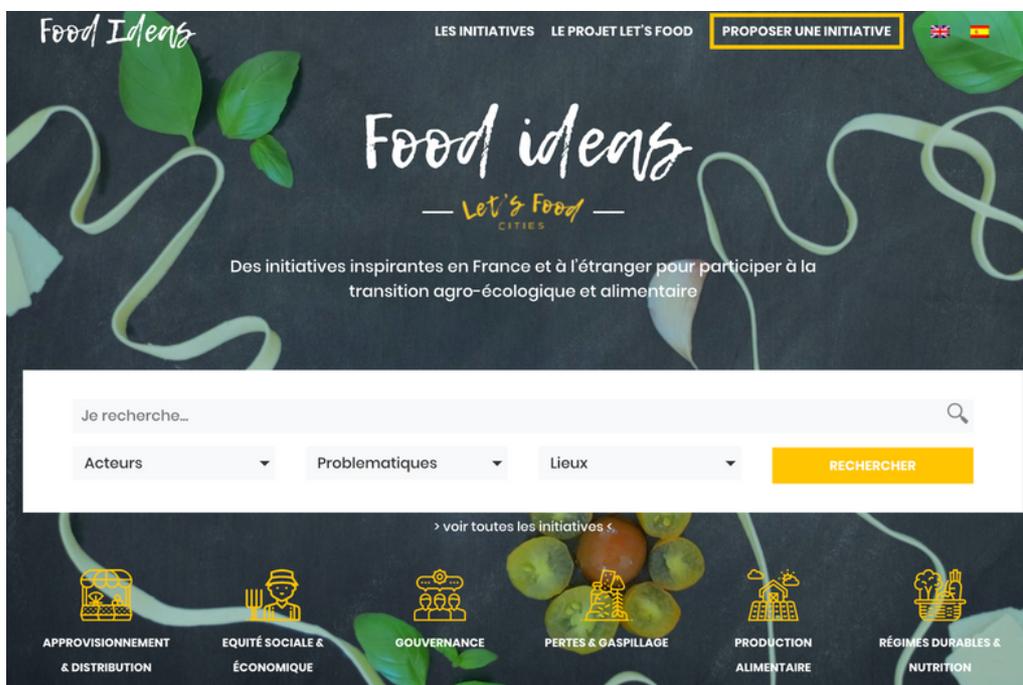
AXE 2

Encourager le partage d'expériences inspirantes

LET'S FOOD IDEAS

Alimentée par les bénévoles Let's Food, la plateforme Food Ideas compte aujourd'hui 479 initiatives dont 194 traduites en anglais et 130 en espagnol.

Chaque nouveau projet de l'association représente une occasion pour alimenter la plateforme : les initiatives des PTOM du Pacifique ou encore les initiatives de lutte contre la précarité étudiante ont ainsi bénéficié de fiches mise en ligne sur Let's Food Ideas.



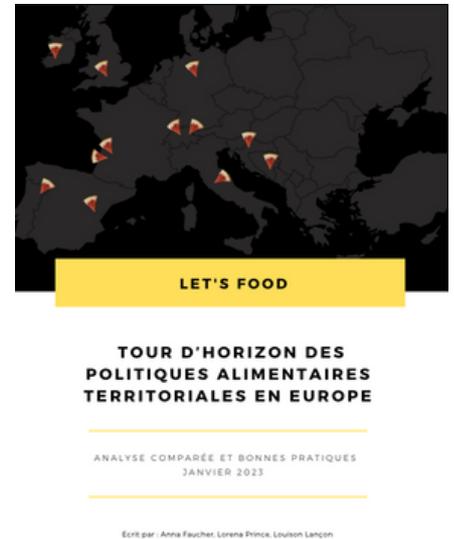
2 583 visiteurs
par mois

(09/21 - 08/22)

37 territoires
représentés

Let's Food propose des publications qui mettent en perspective différents territoires afin de dégager des bonnes pratiques à essayer. Sur l'exercice 2021-2022, 2 études comparatives ont été publiées :

- Les systèmes alimentaires de la France d'Outre-Mer - Le rôle des collectivités dans la construction de systèmes alimentaires territoriaux durables et résilients
- Tour d'horizon des politiques alimentaires territoriales en Europe - Analyse comparée et bonnes pratiques.



OUTILS

Les plaquettes synthétiques pour présenter les différents outils proposés aux collectivités sont toujours disponibles [sur notre site internet](#) : coopération internationale, vidéos, etc.





En 2022, les étudiant.e.s ont encore faim !

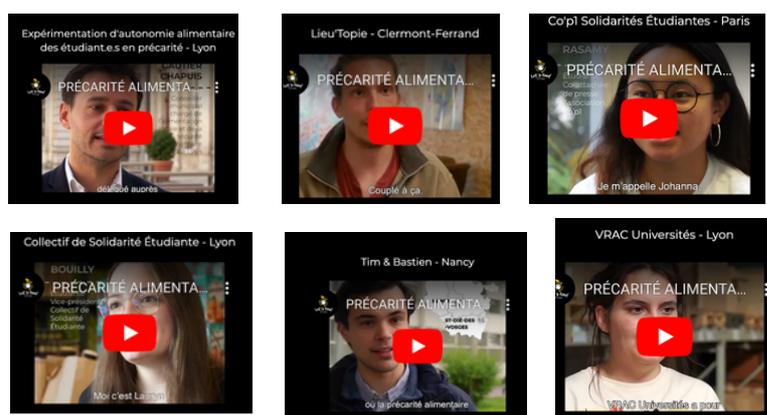
Le nombre d'étudiant.e.s bénéficiaires de l'aide alimentaire a augmenté de 12% entre janvier 2020 et décembre 2021.

Face à ce constat, Let's Food et le Réseau Etudiant pour une Société Ecologique et Solidaire ont publié une étude sur la précarité alimentaire étudiante afin de mieux comprendre les facteurs de la précarité alimentaire dans le milieu étudiant, découvrir les acteur.rice.s et les initiatives qui luttent contre et présenter 6 actions concrètes à destination de l'Etat et des collectivités territoriales.



LIVRABLES

- **Publication LF x RESES** : La publication fait état des enjeux d'accès à l'alimentation saine et durable pour tous les étudiants, présente l'analyse des initiatives de lutte contre la précarité alimentaire étudiante et propose des recommandations pour une évolution des dispositifs en place. Un webinaire de restitution a été organisé en juin 2022.
- **Plaidoyer** : Une stratégie de plaidoyer à destination des parlementaires a été construite. Elle s'appuie sur un livret de mesures sur la précarité alimentaire étudiante rédigé par le RESES, l'association Déclic et l'association Sillage. Ce livret s'appuie sur les résultats de la publication Lets food x RESES et sera publié en octobre. L'objectif est de remettre ce livret aux parlementaires sensibles et/ou mobilisables sur le sujet.
- **Fiches initiatives** : 13 initiatives sont mises en lumière au travers de la production de fiches initiatives dédiées publiées sur la plateforme Let's Food Ideas.
- **1 vidéo de sensibilisation des enjeux de précarité alimentaire étudiante** : Cette vidéo donne la parole aux étudiants et à divers acteurs associatifs et institutionnels afin de poser le contexte de la lutte contre la précarité alimentaire étudiante.
- **6 pastilles vidéos de présentation d'initiatives** : Ville de Lyon (expérimentation de sécurité sociale étudiante), association Lieu'topie (Clermont-Ferrand), VRAC Universités Lyon, food truck solidaire Tim & Bastien (Nancy), Collectif de Solidarité Étudiante (Lyon), COP'1 (Paris).



Résumé

Les systèmes alimentaires sont confrontés à des crises de natures et d'intensités multiples. Certaines sont soudaines à l'image de la crise sanitaire, des catastrophes naturelles ou de chocs économiques. D'autres prennent des formes rampantes telles que les crises environnementales en cours. Face à ces crises, l'action publique se voit transformée autour d'un double impératif de résilience et d'inclusion des initiatives citoyennes mobilisées en réponse à ces chocs. Or, peu d'éclairages existent sur les interrelations entre action publique et mobilisation citoyenne en période de crises.

Ce projet vise à tirer les enseignements de la crise sanitaire, à diffuser les outils favorisant la résilience et l'émergence d'initiatives de collectivités locales. Pour ce faire, nous nous sommes associés à Résolis (porteur du projet), le CFSI, le Labo de l'ESS, le RTES, Terres en Villes, la FPNRF et France urbaine.

Livrables

- La note d'analyse transversale et de propositions adressées aux collectivités
- Une présentation matricielle « Avaries aux différents maillons des chaînes alimentaires/initiatives des collectivités territoriales »
- Des cas d'études approfondis : le cas de la Métropole de Lyon (Labo ESS), le cas des collectivités des DROM, la question des territoires ruraux pour la FPNRF ou encore la question de l'impact de la crise pour les villes soucieuses de promouvoir l'ESS pour le RTES.

La synthèse Let's Food sur les territoires d'Outre-Mer

Let's Food s'est particulièrement intéressé aux territoires d'Outre Mer : replacer les enjeux des différents systèmes alimentaires, proposer des éléments de contexte afin de mieux comprendre les problématiques de la crise sanitaire et les solutions apportées par les collectivités territoriales et les acteurs locaux.



Si les stratégies alimentaires territoriales se multiplient, force est de constater que les ambitions et résultats ne sont à la hauteur ni de l'urgence écologique, ni des financements publics alloués qui devraient soutenir ces transitions. Mauvaise orientation et exigence insuffisante des politiques de soutien public, résistance au changement des représentants majoritaires du secteur agricole et agro-alimentaire, manque de repères sur les niveaux d'ambition souhaitables, les causes de l'immobilisme sont multiples. Nous manquons collectivement d'un cap commun clair et ambitieux.

Il émerge un véritable besoin de dialogue, de montée en compétence et de renforcement collectif des acteurs impliqués dans la transition des systèmes alimentaires pour relever le niveau d'ambition, s'outiller pour accompagner l'élaboration et la mise en œuvre de plans d'action à la hauteur. Ce besoin s'est matérialisé lors des dernières Rencontres de l'alimentation durable où 40 participants ont fait part de leur souhait et intérêt pour des échanges plus fréquents et facilités entre acteurs engagés sur et auprès des territoires pour concrétiser ce changement de cap.

C'est ainsi qu'un consortium restreint d'acteurs s'est formé autour de la construction d'un réseau des acteurs de l'alimentation durable. Financé par la Fondation Carasso dans un premier temps, ce projet de création de réseau est porté depuis avril 2021 par Pistyles, Solagro, la Chaire UNESCO Alimentations du Monde et un comité technique auquel Let's Food prend part aux côtés du CERDD, du CFSI, de CoopCircuits, Energy Cities ou encore du Labo de l'ESS.

Des réunions régulières et la mobilisation de la communauté d'acteurs de l'alimentation durable ont permis la rédaction d'une déclaration d'intention signée par près de 70 structures. Cette déclaration fixe les ambitions de ce réseau alors nommé ALTAA pour **"Alliance pour les Transitions Agricoles et Alimentaires"**.

Les prochaines étapes consistent à définir les modalités de fonctionnement et de financement du réseau : gouvernance, outils de communication interne et externes, adhésions, temps de rencontres, etc.



Axe 3

2021 - 2022

FORMATIONS
& RENFORCEMENT
DE COMPÉTENCES

AXE 3

Formation des élu.e.s locaux

L'APPROCHE TERRITORIALE DE L'ALIMENTATION



Cette formation de 5h vise à sensibiliser les élus à l'approche territoriale de l'alimentation et faciliter ainsi la mise en place de projets alimentaires territoriaux en France. Elle prévoit :

- un aperçu des problématiques globales du système agro-industriel actuel ;
- une partie théorique sur les systèmes alimentaires territoriaux durables ;
- une intervention de la DRAAF pour préciser les obligations et mesures d'aide du gouvernement ;
- des clés d'actions pour les différents échelons administratifs
- des exemples concrets de politique publique



• Le **6 novembre 2021**

- En visio
- Financement DIF
- 5h
- 3 participants :
 - Figari, Corse
 - Ay-Champagne, Marne
 - Loos-en-Gohelle, Pas-de-Calais

• Le **1er décembre 2021**

- À Montauban
- Financement par le Département du Tarn-et-Garonne
- 1 journée
- 20 participants : élus et techniciens des EEPIC du département, conseil départemental, chambre d'agriculture

• Le **12 mai 2022**

- À Mauves (Ardèche)
- Financé par le DIF, dans le cadre de l'accompagnement à l'élaboration du PAiT d'ARCHE Agglo et du Rhône Crussol
- Financement par le Département du Tarn-et-Garonne
- 5h
- 6 participants : élus et techniciens des 2 EPCI

AXE 3

Interventions en universités

Nous continuons d'intervenir auprès des professionnels de demain, au sein des universités et écoles d'agronomie, de sciences politiques, de géographie, d'urbanisme, etc. :

- **Octobre 2021** : Bordeaux Sciences Agro (2,5 jours)
- **Octobre 2021** : Institut d'urbanisme de Lyon (0,5 jour)
- **Octobre-novembre 2021** : Supécolidaire, Lyon (2 jours)
- **Janvier 2022** : Université Bordeaux Montaigne (2h)
- **Février 2022** : VetAgroSup, Clermont-Ferrand (0,5 jour)
- **Février 2022** : Unilassalle Rouen (1,5 jour)
- **Mai 2022** : ICAM Paris Sénart (2h)
- **Mai 2022** : Université de Grenoble Alpes (0,5 jour)
- **Avril 2022** : Université de Montpellier (0,5 jour)

9 INTERVENTIONS
250 ÉTUDIANTS



COMMUNICATION

BILAN 2020-2021

ÉVÈNEMENTS

- **Novembre 2021** : Conférence alimentation durable organisée par le PETR de l'Ariège à Foix
- **Novembre 2021** : Participation au séminaire régional "Quelles coopérations au sein et entre les territoires et quelles gouvernances des démarches alimentaires ?" organisé par la DRAAF Auvergne-Rhône-Alpes et Cap Rural
- **Avril 2022** : Intervention dans le cadre du séminaire « précarité alimentaire » organisé par le CCAS de Mérignac. Achat du jeu "Enjeux et solutions pour un système alimentaire durable pour mon territoire"
- **Mars 2022** : Intervention à l'occasion du "Forum des communautés nourricières", organisé par l'association québécoise Vivre en Ville
- **Avril 2022** : Participation aux défis de l'agroécologie, organisés par Pour une Agriculture du Vivant
- **Juin 2022** : Participation à la conférence et table ronde AlimAfriques, Université Bordeaux Montaigne

Conférence alimentation durable, Foix, nov. 21



Newsletter 1520 destinataires 30% d'ouverture	Groupe Facebook "Let's Food Together" 489 membres	Facebook 3 925 abonnés	Linkedin 3194 abonnés	Twitter 363 followers	Instagram 761 abonnés
---	---	---------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

ARTICLES PRESSE



Rue89 Bordeaux
Pour manger local, « coopérons entre territoires et réinventons les modèles agricoles »
Février 2022



CITIZEN X
JOURNAL D'UN CITOYEN ORDINAIRE

Citizn.org - Les idées citoyennes
Présentation de Let's Food
Juin 2022

SITES WEB

Depuis décembre 2021, Let's Food a un nouveau site internet !



Nombre moyen de visiteurs par mois : 200 (janvier - août 2022)



- Une **page d'accueil** qui présente les informations essentielles
- Une **page "territoires"** qui centralise les livrables par territoire accompagné en France et dans le monde
- Une **page "Outils"** qui rassemble l'ensemble des outils construits par Let's Food : Guides méthodologiques, jeu à destination des élus, etc.
- **2 pages "zoom"** pour mettre l'accent sur certains projets :
 - Projets de coopération territoriale : Let's Food Cities, Coopalim, etc.
 - Projet de lutte contre la précarité alimentaire étudiante.
- Une page pour présenter l'association.

BILAN FINANCIER

EXERCICE COMPTABLE
01/09/2021 - 31/08/2022

QUELQUES CHIFFRES CLÉS

PRODUITS D'EXPLOITATION



156 000 €

-7 %
par rapport à l'exercice
précédent

FONDS PROPRES

47 575 €



EFFECTIF 2

MARGE GLOBALE

96 750 €

+133,9 %
par rapport à
l'exercice précédent

RÉSULTAT

29 856 €

19,16 %
du CA

TRÉSORERIE

24 716 €



SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

	2021-2022	2020-2021	Évolution
Produits d'exploitation	155 844 €	167 480 €	-6,9%
Chiffre d'affaire	97 524 €	41 356 €	+135,8%
Ventes + production réelle	97 524 €	41 356 €	+135,8%
Achats consommés	774 €		
Marge globale	96 750 €	41 356 €	+133,9%
Charges de fonctionnement	26 432 €	28 761 €	-8,1%
Aides financières	6 000 €		
Impôts et taxes	1 983 €		
Charges de personnel	87 986 €	86 050 €	+2,2%
Dotations aux amortissements	143 €	258 €	-44,6%
Autres charges d'exploitation	11 €	1 365 €	-92,2%
Résultat d'exploitation	29 856 €	10 542 €	+183,2%
Résultat courant	29 856 €	10 542 €	+183,2%
Résultat de l'exercice	29 856 €	10 542 €	+183,2%
Capacité d'autofinancement	-7 853 €	51 313 €	

BILAN

ACTIF : 58 965 €

PASSIF : 58 965 €

Immobilisations : 3 297 €

Créances : 30 953 €

Trésorerie : 24 715 €

Fonds propres : 47 575 €

Provision fonds dédiés : 2 661 €

Autres dettes : 8 729 €

Let's Food

A large yellow circle is positioned at the top of the page, containing the title and subtitle. The rest of the page has a black background with a large yellow circle that overlaps the top one. Inside this yellow circle, there are three white plates, each containing a slice of watermelon. The plates are decorated with various elements: one with a green and blue leafy branch, one with a string of yellow beads, and one with a string of red watermelon seeds. There are also scattered watermelon seeds and leaves on the black background.

RAPPORT D'ACTIVITÉS

SEPTEMBRE 2022

CONTACTS

anna.facher@letsfoodcities.org
louison.lancon@letsfoodcities.org

www.letsfood.fr