



Let's Food

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2023/2024



RÉALISÉ PAR
LET'S FOOD

RECETTE

LES INGRÉDIENTS

PAGE 04

APERÇU 2023-2024

PAGE 04

GOUVERNANCE

PAGE 05

L'ENTRÉE

PAGE 07

AXE 1 - COCONSTRUIRE DES POLITIQUES
ALIMENTAIRES TERRITORIALES

PAGE 08

LA PLAT DE RÉSISTANCE

PAGE 18

AXE 2 - ENCOURAGER LE PARTAGE
D'EXPÉRIENCES RÉUSSIES

PAGE 19

LES ÉPICES

PAGE 31

AXE 3 - FORMATION DES ÉLUS LOCAUX

PAGE 32

AXE 3 - INTERVENTIONS EN UNIVERSITÉS

PAGE 37

LE DESSERT

PAGE 38

COMMUNICATION

PAGE 38

L'ADDITION

PAGE 39

BILAN FINANCIER

PAGE 39

APERÇU 2023 - 2024

#1

Encourager et accompagner les dynamiques naissantes de projets alimentaires des collectivités territoriales en France et dans le monde en capitalisant sur les expériences réussies issues d'autres territoires.

8 PROJETS

#2

Favoriser et opérationnaliser le partage de connaissances et d'initiatives à l'échelle locale et nationale auprès des différents acteurs du système alimentaire afin d'accélérer une transition agroécologique à l'échelle globale.

9 PROJETS

#3

Sensibiliser et former aux enjeux d'alimentation durable territoriale afin de renforcer les compétences nécessaires à la mise en place de systèmes alimentaires durables.

3 PROJETS

GOUVERNANCE

Association Loi 1901

Bureau



Florian Hug-Fouché
Président



Nathalie Corade
Trésorière



Eva
Renard



Eva
Cartron

Conseil d'administration



Valérie
Nicolas



Damien
Conaré



Marion
Tanniou



Cécile
Michel



Gilles
Martin



Abdessalam
El Khanchoufi



Leny
Moulin



Bénédicte
Duchamp



José
Osete

Équipe projet



Anna Faucher
Directrice
Co-fondatrice



Louison Lançon
Cheffe de projets
Co-fondatrice



Annaëlle Raqot
Chargée de projets



Camille Perigaud
Stagiaire puis chargée de
mission de mai 2023 à avril 2024



Apolline Tranchand
stage de avril à septmbre 2024



Noémie Pétrelle
stage de avril à août 2024

GOVERNANCE

Association Loi 1901

ADHÉRENTS

Au 31 août 2024, Let's Food enregistre 9 adhésions actives (l'adhésion doit être renouvelée chaque année). Entre septembre 2023 et août 2024, 210 € ont été collectés via les adhésions. Les adhésions nous permettent de consacrer du temps aux nombreuses personnes qui nous contactent sur les enjeux alimentaires : reconversion, jeunes professionnels, etc. afin de les orienter au mieux.

**PRIX
LIBRE**

BÉNÉVOLES

Entre septembre 2023 et août 2024, l'association a mobilisé près de 40 personnes. Les bénévoles contribuent aux activités de l'association selon leurs envies et leur disponibilité : recherches bibliographiques, retranscriptions d'entretiens, appui à la rédaction d'articles et publications, rédaction de fiches sur la plateforme Let's Food Ideas, etc. Les adhérents et bénévoles ont accès aux groupes inter-professionnels dédiés sur les réseaux LinkedIn et Facebook. Ces groupes comptent respectivement 224 et 512 membres.





Axe 1

2023 - 2024

ACCOMPAGNEMENT
DE
COLLECTIVITÉS

AXE 1

Co-construire des politiques alimentaires territoriales

ACCOMPAGNEMENT DU DÉPARTEMENT DU GARD DANS LA CONSTRUCTION D'UNE GOUVERNANCE ALIMENTAIRE

Le projet et les partenaires

En juin 2023, nous avons démarré l'accompagnement du Département du Gard dans le renforcement de sa gouvernance alimentaire.

Depuis 2014, la Politique Alimentaire Départementale du Gard (labellisée Projet Alimentaire Territorial de niveau 2) se traduit par la mise en œuvre opérationnelle d'un plan d'actions qui s'articule autour de 3 axes d'intervention :

- Structurer une offre alimentaire de qualité sur le territoire ;
- Faciliter l'accès des Gardois à une alimentation de qualité ;
- Sensibiliser à la consommation responsable et valoriser le patrimoine gastronomique du Gard.

Fort d'un écosystème d'acteurs et de collectivités engagés, le Département souhaitait mettre en cohérence et coordonner les initiatives du territoire en structurant sa gouvernance alimentaire territoriale.

Entre juin 2023 et février 2024, différents temps de concertation ont été organisés afin de co-construire une stratégie et des outils de gouvernance alimentaire adaptés aux ambitions et besoins du Département et des acteurs du système alimentaire local.

Nous avons également travaillé en collaboration avec Alice Malpel, animatrice à La Fresque de l'Alimentation, dans l'organisation de différentes sessions de formation à la reterritorialisation de l'alimentation auprès des élus et techniciens des collectivités du Gard.

Les livrables

Les livrables de ce projet sont les suivants :

- un diagnostic de gouvernance du Département
- une série de 8 ateliers avec les différents acteurs du territoire
- un atelier de synthèse
- une feuille de route de la stratégie de gouvernance alimentaire gardoise ainsi que 4 fiches actions pour présenter les 4 dispositifs phares de la proposition de nouvelle stratégie de gouvernance alimentaire.
- une synthèse de la stratégie de gouvernance à destination des acteurs du territoire
- 8 fiches initiatives sur Let's Food Ideas
 - Mas des agriculteurs
 - Projet alimentaire territorial du Pays d'Uzès
 - Alimentation durable et de qualité dans les collèges du Gard
 - Qualim'atous
 - Tiers-lieu alimentaire
 - MAMAmiam
 - Jardin de l'Ortalet
 - Espace Gard Découverte
- un MOOC (formation en ligne) territorial afin de renforcer les compétences des acteurs du territoires et grand public sur les enjeux agricoles et alimentaires du Gard
- une aide au recensement des acteurs engagés sur le territoire afin de construire une carte interactive en ligne sur le site du Département.
- 3 courtes vidéos mettant en avant le travail du Département sur sa gouvernance alimentaire territoriale ainsi que 2 initiatives clés du territoire : Le Mas des Agriculteurs et Qualimatous.



L'Eurométropole de Strasbourg s'engage depuis plusieurs années dans la construction d'un système alimentaire durable et résilient. Le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation lui a décerné ainsi une labellisation de niveau 1 en 2017. En juin 2020, la nouvelle mandature accélère la dynamique territoriale : l'alimentation devient un enjeu central du Plan Climat-Air-Energie.

Pour la deuxième année consécutive, l'Eurométropole de Strasbourg a souhaité capitaliser sur l'ensemble de ces travaux afin de proposer un document unique qui fasse référence au sein de la collectivité, auprès des acteurs du territoire et des habitants ainsi que des territoires de coopération.

L'objectif de la mission confiée à Let's Food était de s'appuyer sur les contenus existants afin de proposer un document synthétique, opérationnel et visuellement attrayant pour présenter le projet alimentaire territorial, les constats sur lesquels il se base, ses objectifs et les moyens mis en œuvre pour y parvenir.



Le projet et les partenaires

Les projets alimentaires territoriaux se structurent, leur gouvernance aussi. Entre juin et décembre 2023, en partenariat avec Du vert dans les rouages, nous avons accompagné Grenoble Alpes Métropole et ses partenaires dans la formalisation de la gouvernance du projet alimentaire inter-territorial (PAiT) de la grande région grenobloise.

Depuis 2015, conscients des enjeux de l'alimentation dans la transition écologique, 9 partenaires publics (Grenoble Alpes Métropole, Saint-Marcellin Vercors Isère Communauté, Communauté d'agglomération du Pays Voironnais, Communauté de communes du Trièves, Communauté de communes Le Grésivaudan, parcs naturels régionaux du Vercors et de la Chartreuse, Ville de Grenoble et Espace Belledonne) et 2 acteurs socio-professionnels et de la société civile (Réseau des Conseils de Développement de la région grenobloise et la Chambre d'Agriculture de l'Isère) travaillent ensemble dans le cadre du PAiT de la grande région grenobloise, pour tendre vers un système alimentaire durable, solidaire et résilient.

Au programme de cet accompagnement : concertation avec les territoires et acteurs locaux pour aboutir à une gouvernance alimentaire structurée autour d'un Conseil de l'Alimentation.



Crédits : Louison Lançon, 2023.

Nous avons été sélectionnées pour accompagner la communauté urbaine de Grand Poitiers dans le développement de leur stratégie d'actions et d'évaluation des actions mises en œuvre jusqu'à présent sur le PAT (juin 2024- mars 2025)

Dans ce cadre-là, nous aidons le Grand Poitiers à décliner les principes stratégiques définis avec la CCCHP - Communauté de Communes du Haut-Poitou et la CCVC - Communauté de Communes des Vallées du Clain en objectifs chiffrés et actualisation d'une stratégie d'action à l'échelle de la communauté urbaine. Nous contribuons également à la construction du système de suivi-évaluation et à la stratégie de mise en récit qui accompagnera la mise en œuvre du programme d'actions sur le territoire.



Les livrables attendus

- Cartographie des initiatives et 8 fiches initiatives sur Let's Food Ideas
- Diagnostic de coopération avec les acteurs du territoires
- Matrice AFOM du PAT
- Actualisation du programme d'actions du PAT décliné à l'échelle de la communauté urbaine du Grand Poitiers
- Outil de suivi-évaluation
- Synthèse de l'évaluation et du remplissage de l'outil d'évaluation
- Livret d'évaluation de la mise en oeuvre du plan d'actions (2021-2023)
- Une stratégie de communication et de mise en récit du PAT
- Réalisation de supports visuels sur le PAT
- Synthèse du diagnostic réalisé par Auxilia en 2021

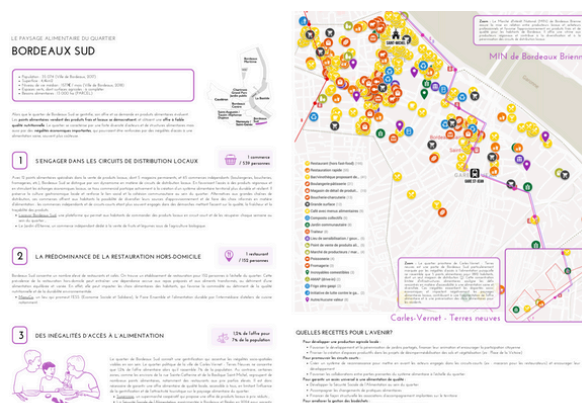


La Ville de Bordeaux a confié en 2021 à Let's Food et Vertigo Lab la réalisation d'un diagnostic de la résilience alimentaire de son territoire. A l'issue de celui-ci, une feuille de route composée d'un tableau de bord regroupant 55 actions a été co-construite. Près d'un an après l'adoption de cette feuille de route, la Ville de Bordeaux souhaite faire un premier point d'étape pour :

- Apprécier les effets de la mise en œuvre de cette feuille de route et anticiper l'évaluation de fin de mandat ;
- Co-construire avec les acteurs du système alimentaire le projet de résilience alimentaire de Bordeaux ;
- Fédérer et embarquer ces acteurs autour de la feuille de route en créant du lien.

Afin de répondre aux besoins de la Ville de Bordeaux, nous avons construit un accompagnement en 3 phases consistant à :

1. **Mesurer l'impact de la feuille de route résilience alimentaire** : première phase de mesure des impacts de la feuille de route résilience alimentaire un an après son adoption. Il sera ensuite intéressant de procéder à un suivi annuel avant de mener une évaluation de fin de mandat
2. **Mobiliser et valoriser les acteurs locaux et actions de la Ville** : accompagner la Ville de Bordeaux dans l'organisation de 8 événements (Conseil alimentaire de quartier), un événement par quartier, afin de présenter la stratégie résilience alimentaire, les actions de la Ville de Bordeaux, et favoriser l'interconnaissance avec les associations locales et les autres acteurs locaux du système alimentaire.
3. **Étude approfondie du paysage alimentaire des 8 quartiers de Bordeaux**: Cette étude vise à évaluer les paysages alimentaires des 8 quartiers de Bordeaux afin de qualifier l'accessibilité géographique à l'ensemble des commerces, marchés, restaurants, jardins, points de vente, sites de compostage (etc.) permettant à la population d'assurer son approvisionnement alimentaire et de s'engager en faveur d'habitudes de consommation alimentaire durables.



Entre mai et octobre 2024, Let's Food a accompagné le Département des Hauts-de-Seine dans la réalisation d'un diagnostic de son système alimentaire. Il s'agit de comprendre les enjeux et les acteurs agricoles et alimentaires du territoire qui participent à l'accès pour tous et toutes à une alimentation durable et de qualité. Cet accompagnement s'inscrit dans un projet de coopération internationale initié en 2009 par le Département des Hauts-de-Seine et porté par la Province de Siem Reap, Agrisud International et le Gret.

La mission consistait à :

- Maîtriser la connaissance du fonctionnement et des enjeux du système alimentaire des Hauts-de-Seine;
- Mettre en cohérence l'ensemble des démarches et acteurs existants pour renforcer l'action départementale;
- Réaliser une analyse croisée entre le Département des Hauts-de-Seine et la Province de Siem Reap.

Ce diagnostic a été réalisé selon nos 4 axes méthodologiques : la sécurité alimentaire et nutritionnelle, la durabilité socio-économique du système alimentaire, sa durabilité environnementale ainsi que la gouvernance alimentaire. Il s'est également appuyé sur un recensement d'initiatives innovantes et durables, soit des projets locaux qui œuvrent pour la transition alimentaire sur le territoire des Hauts-de-Seine. Il a été présenté aux acteurs interrogés le 23 septembre 2024.



En partenariat avec Du Vert dans les Rouages, Solagro et O'Tempora, Let's Food a contribué à construire une proposition de gouvernance du PAT du Grand Figeac.

Les étapes ont été les suivantes :

- **Diagnostic des instances, outils, moyens humains et financiers dédiés à la gouvernance**

Cette étape vise à comprendre l'écosystème des acteurs des systèmes alimentaires territoriaux sur le territoire de la Communauté de Communes du Grand-Figeac ainsi que les outils et moyens déjà mobilisés pour faciliter sa coordination.

- **Précision des objectifs de gouvernance pour le Grand Figeac**

Afin de construire une proposition de gouvernance adaptée, il est indispensable d'évaluer les besoins et d'identifier les priorités du Grand Figeac et des acteurs du système alimentaire local en matière de gouvernance.

- **Parangonnage des expériences de gouvernance alimentaire sur d'autres territoires**

- **Proposition d'une stratégie de gouvernance et d'outils d'animation**

- **Recommandations vis-à-vis de la formalisation de la gouvernance** : conventions de partenariats, chartes, etc.

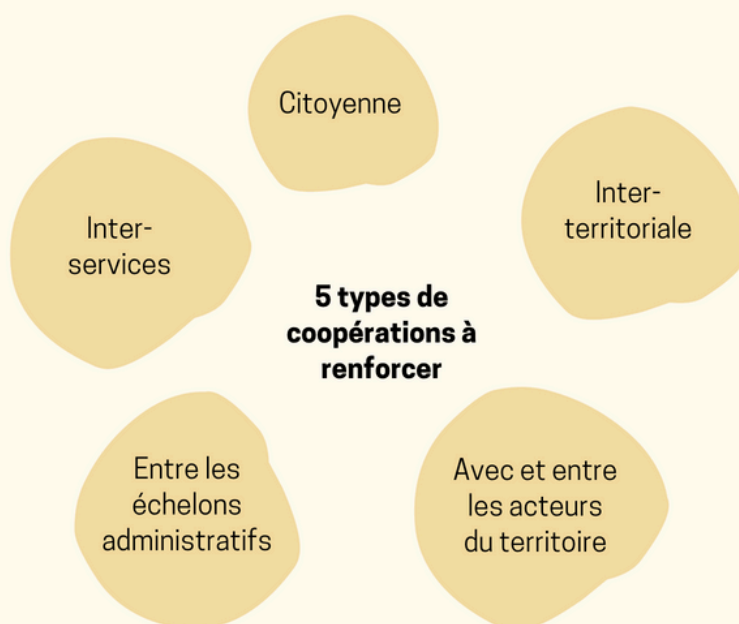
- **Mise en place d'indicateurs de suivi du PAT**: Let's Food proposera de construire un tableau de bord dans l'objectif de centraliser les indicateurs de suivi identifiés pour chaque objectif stratégique et chacune des fiches actions

LA GOUVERNANCE ALIMENTAIRE : DÉFINITION

Gouvernance alimentaire territoriale :

"Ensemble des processus de coordination des acteurs autour de l'alimentation à l'échelle territoriale, visant à favoriser leur organisation et limiter l'atomisation des initiatives touchant aux systèmes alimentaires"

(Billion et al. 2016, p. 348 ; cité par Billion 2017, p. 1)





DIAGNOSTIC DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE LA MÉTROPOLE DE MONTPELLIER DANS LE CADRE DU PROJET AFRIFOODLINKS

Le projet AfriFOODlinks, lancé en décembre 2023, financé par l'Union européenne et piloté par ICLEI-Africa, s'inscrit dans ce double objectif de création de connaissances et de partage d'expériences entre territoires urbains, notamment entre municipalités d'Afrique et d'Europe. AfriFOODlinks implique 5 villes-centres et 15 villes partenaires. Pour chaque ville, différents travaux sont menés afin de documenter le système alimentaire local, ses acteurs et ses initiatives.

Let's Food a été missionné pour conduire un diagnostic du système alimentaire de Montpellier. Ce travail de recherche vise à la fois à caractériser le système alimentaire, en décrire ses acteurs et son fonctionnement, mais également à identifier les principaux enjeux de durabilité et d'en analyser les déterminants.

Enfin, ce travail vise également à présenter et analyser les actions de la Municipalité en faveur d'un système alimentaire durable et d'émettre des recommandations pour renforcer l'action locale.

En complément du diagnostic, la deuxième mission consiste à analyser 2 initiatives qui contribuent à la construction d'un système alimentaire montpelliérain durable dans un objectif de partage d'expérience et de réplique sur le territoire de Montpellier mais également sur les autres territoires partenaires du projet AfriFOODLinks. Il s'agit alors de :

- Évaluer les impacts de l'initiative sur les enjeux de durabilité prioritaires du système alimentaire ;
- Déterminer le caractère duplicable de l'initiative et les conditions de sa répliquabilité ;
- Identifier les facteurs de succès et pistes d'amélioration.



Workshop international organisé par la FAO en septembre 2024.

Crédits : FAO, 2024.



Axe 2

2023 - 2024

PARTAGE DE
BONNES
PRATIQUES

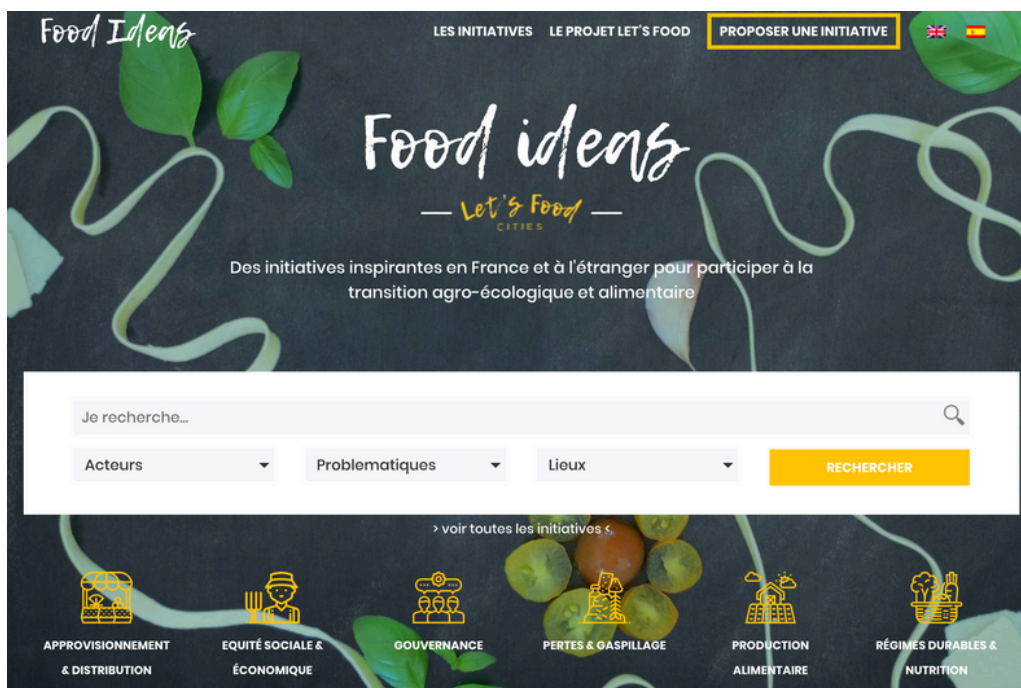
AXE 2

Encourager le partage d'expériences inspirantes

LET'S FOOD IDEAS

Alimentée par les bénévoles Let's Food, la plateforme Food Ideas compte aujourd'hui 604 initiatives dont 282 traduites en anglais et 140 en espagnol.

Chaque nouveau projet de l'association représente une occasion pour alimenter la plateforme : les initiatives du projet MEDALIM (initiatives urbaines en méditerranée), les initiatives de gouvernance alimentaire (dans le cadre des missions avec le Gard et Grenoble) ou encore certaines des Outre-mer dans le cadre du MOOC, ont ainsi bénéficié de fiches mise en ligne sur Let's Food Ideas.



**2 175 visiteurs
par mois**

(09/23 - 08/24)

**54 territoires
représentés**

Les nouvelles initiatives en ligne !



FRANCE La Réunion

Mangue & Co, la boutique participative dionysienne



FRANCE Paris

RESAN : un nouveau modèle industriel au cœur des territoires



FRANCE Mouans-Sartoux

La Maison d'Éducation à l'Alimentation Durable de Mouans-Sartoux



LIBAN Saadnayel

Buzuruna Juzuruna



FRANCE Marseille

Parcours d'incubation dédié à la conduite de projets en alimentation durable en Région Sud



FRANCE Arles

VRAC Pays d'Arles



FRANCE Nancy

Les Jardins citoyens de Laxou



FRANCE La Réunion

Favoriser l'intégration de fruits et légumes locaux dans l'aide alimentaire à La Réunion



FRANCE Douai

Douais Agglo : Un projet territorial collectif en faveur de l'agroécologie et d'une alimentation résiliente



FRANCE

Episcea : Lutter contre la précarité alimentaire étudiante



BELGIQUE Bruxelles

As Bean : La transition du système alimentaire à l'échelle des étudiants bruxellois



FRANCE

SYDEL du Pays Cœur d'Hérault : un PAT Démocratique, Durable et Décloisonné

LE PORTAIL DE L'ALIMENTATION DURABLE

Ce projet vise à mettre en place un portail de valorisation de données utiles aux acteurs de la transition agricole et alimentaire et à leurs publics cibles (acteurs territoriaux, producteurs d'études et de ressources documentaires, acteurs du système alimentaire, acteurs de la transition et de l'ESS, étudiants, formateurs, citoyens).

Le portail sera une sorte de "hub" donnant accès aux données de plateformes existantes à travers un moteur de recherche par mots clés ou par différents modes d'entrées (thématique, géographique, ..) ou par des parcours utilisateurs. Le portail n'accueillera que les méta-données des jeux de données des plateformes et les producteurs de données seront valorisés.

Les producteurs de données et porteurs du projet (RMT Alimentation Locale, Résolis, Open Food France) sont tous des acteurs fortement impliqués dans la résilience des territoires à travers la territorialisation des systèmes alimentaires. La phase de préfiguration prévoit l'élargissement à d'autres partenaires et porteurs de plateformes (Recolte, RnPAT, Agir pour l'Alimentation locale, Osez l'Agroécologie, Herbéa, Let's Food Ideas/Cities, ...).

Le projet vise à outiller les acteurs pour accéder plus facilement à des informations aujourd'hui très dispersées pour qui souhaite développer la résilience alimentaire, et à en faciliter la diffusion pour les producteurs de données. L'accès à une information plus large et plus complète est un facteur d'autonomisation des acteurs de la transition et de pertinence des actions qu'ils vont engager.


[Tester l'outil](#)
[Nous contacter](#)

Mettre en commun nos ressources pour une alimentation saine et durable



WWW.PORTAIL-ALIMENTATION-DURABLE.FR

CARNET'ADAPT : CARTOGRAPHIE DES OUTILS TECHNIQUES EN FAVEUR DE L'ADAPTATION DES PRATIQUES AGRICOLES ET D'ALIMENTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE EN GUADELOUPE, MARTINIQUE, SAINTE-LUCIE ET DOMINIQUE

Le projet CarNet'Adapt, piloté par l'ADEME, en partenariat avec Unite Caribbean, Synergiles, l'Institut Inter-américain pour la Coopération Agricole et l'Institut de Recherche et Développement Agricole Caribéen vise à créer des connaissances partagées et renforcer la coopération et l'échange de pratiques entre la Guadeloupe, la Martinique, Sainte-Lucie et Dominique pour une meilleure adaptation des pratiques agricoles et alimentaires au changement climatique.

L'ADEME a souhaité réaliser un travail de recensement et d'analyse des outils techniques et financiers. En mettant en lumière les outils existants et les manques, ce travail visait à accompagner les porteurs de projet dans leurs recherches de financement mais aussi aiguiller les financeurs vers des projets pertinents et complémentaires d'adaptation des pratiques agricoles et alimentaires au changement climatique.

Let's Food a été missionné sur ce projet pour réaliser une cartographie des outils techniques en faveur d'une meilleure adaptation de l'agriculture et de l'alimentation au changement climatique.

Cette cartographie vise à recenser les outils pertinents et potentiellement mobilisables par les acteurs des 4 territoires cibles de CarNet'Adapt sur les questions de l'adaptation au changement climatique appliqué aux secteurs de l'agriculture et de l'alimentation.

L'objectif est d'améliorer la lisibilité des outils susceptibles d'appuyer et de faciliter l'action des porteurs de projets en Martinique, Guadeloupe, Sainte-Lucie et Dominique en faveur de l'adaptation des pratiques agricoles et alimentaires au changement climatique.

À l'issue de cette mission, 2 livrables ont été rendus :

- Un tableau Excel qui centralise les outils techniques existants sur les territoires cibles et à travers le monde ;
- Un mode d'emploi pour faciliter l'utilisation du tableau Excel ;
- Un rapport d'analyse et de recommandations à destination de l'ADEME et des financeurs régionaux, au format Word.



Le projet et les partenaires

Alors que les préoccupations concernant le système agricole et alimentaire mondial ne cessent de croître, la lutte contre l'insécurité alimentaire reste un défi majeur dans de nombreuses sociétés.

Dans ce contexte, comment pouvons-nous garantir un accès à une alimentation suffisante et durable pour tous ? Quelles mesures durables sont mises en place au niveau local ? Quels leviers existent pour les gouvernements locaux et régionaux afin de fournir des réponses sur le long terme ? Comment influencer les processus politiques internationaux pour garantir le droit à l'alimentation pour tous ?

Avec le soutien financier du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et les contributions du CEMAS Valencia, CGLU a mandaté Let's Food pour développer une étude mettant en évidence le rôle clé des gouvernements locaux et régionaux dans la lutte contre l'insécurité alimentaire et garantir l'accès à la nutrition comme moyen de transformer nos systèmes alimentaires.

Dix expériences pionnières ont été passées en revue, mettant en évidence la manière dont les gouvernements locaux et régionaux nouent des alliances avec une variété d'acteurs pour soutenir les populations les plus vulnérables et assurer la sécurité alimentaire pour tous. De la mise en place d'une "sécurité sociale alimentaire" à Montpellier (France) au soutien aux cantines scolaires à Rufisque (Sénégal) en passant par la création d'emplois agricoles pour les jeunes et les femmes pour lutter contre l'insécurité alimentaire à Chefchaouen (Maroc), ces initiatives démontrent l'engagement des collectivités à répondre aux défis de l'insécurité alimentaire.

L'étude est complétée par les points de vue éclairants des experts Thierry Giordano de CIRAD et Rebeca Monroy Torres de l'Université de Guanajuato.

L'étude est disponible en français, anglais et espagnol :

🇫🇷 : <https://rebrand.ly/cglu-food-insecurity-FR>

🇬🇧 : <https://rebrand.ly/cglu-food-insecurity-EN>

🇪🇸 : <https://rebrand.ly/cglu-food-insecurity-ES>

L'équipe de Let's Food, en partenariat avec la FAO, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, accompagne la coopération Amman-Milan sur la gestion des déchets alimentaires.

L'objectif est de renforcer les capacités de la Municipalité d'Amman (Jordanie) pour concevoir et mettre en œuvre un plan d'action sur les déchets alimentaires, en capitalisant sur l'expérience de la municipalité de Milan (Italie) et en encourageant les coopérations Sud-Sud.

Entre janvier et décembre 2024, notre mission est de :

- Promouvoir la coopération entre les deux villes en organisant 6 webinaires d'échanges de pratiques ;
- Réaliser un diagnostic sur les pertes et gaspillages alimentaires sur 2 filières clés (pomme de terre et tomates)
- Soutenir Amman dans l'évaluation et la conception d'un plan d'action multi-acteurs sur les déchets alimentaires (2 missions prévues pour diagnostic et ateliers) ;
- Organiser un événement internationale à Amman pour favoriser l'échange de pratiques plus largement.

Extraits des
échanges virtuels
Amman - Milan



Solutions from Milan

Issue 1 --> Logistics and Infrastructure Challenges
Solutions 1.1 and 1.2 --> Food Waste Hubs

Our Food Waste Hubs, that are spaces where the excess food donations and purchases made by third-sector organizations, can be stored in refrigerated cells, packaged and redistributed to people in need, through the intervention of local charity associations and no profit subjects.

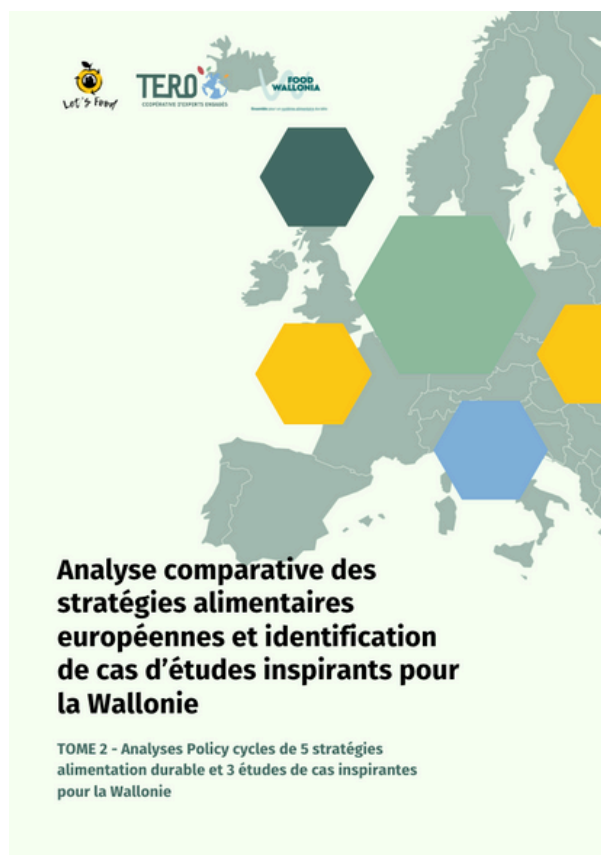
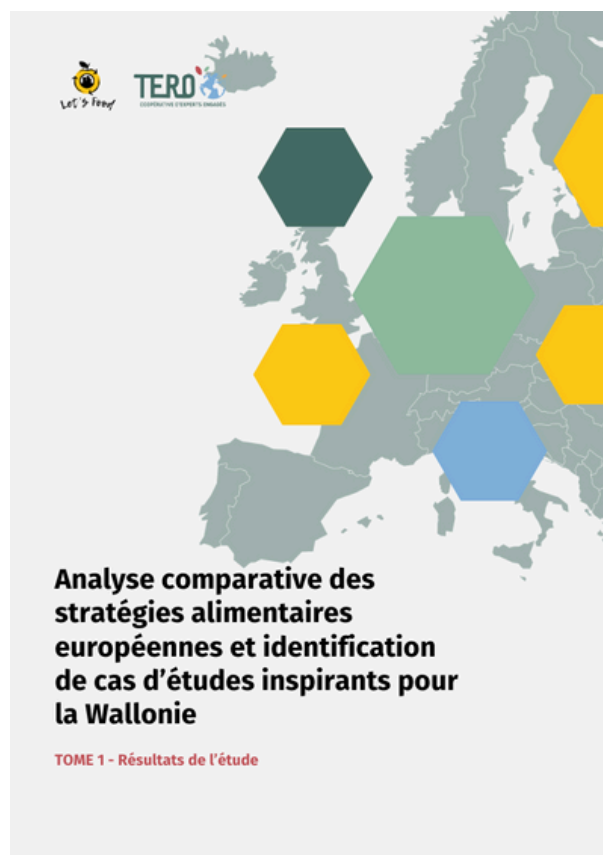
This system contributes to simplify the redistribution logistics network, which therefore is centralized and more efficient.



Entre janvier et novembre 2024, partenariat avec la SCIC TERO, nous avons accompagné le Service Public de Wallonie (SPW) dans l'identification d'exemples inspirants pour la construction de la stratégie alimentaire wallonne.

Cette étude se traduit par la réalisation d'une analyse comparative des stratégies alimentaires européennes dont la stratégie wallonne afin d'identifier des cas d'études inspirants pour la Wallonie. Elle suit les grandes étapes suivantes :

- État des lieux et analyse des contextes d'émergence des politiques alimentaires
- Analyse de la politique alimentaire wallonne selon l'approche policy cycle
- Parangonnage : conduite d'un benchmark de stratégies alimentaires européennes afin d'identifier des exemples innovants et solutions inspirantes
- Sélection de 6 stratégies et analyse selon l'approche policy cycle
- Analyse comparative de ces stratégies alimentaires et caractérisation de ces stratégies afin d'identifier les similitudes avec le contexte wallon
- Identification de cas d'étude inspirants répondant aux problématiques rencontrées sur la stratégie alimentaire en Wallonie
- Formulation de recommandations et points d'attention



Dans le cadre du dispositif SFS-MED et du projet Medalim, la FAO a publié un document qui synthétise les travaux réalisés dans le but de fournir un aperçu des systèmes agroalimentaires urbains en méditerranée.

Let's Food a recensé plus de 300 initiatives alimentaires en Méditerranée afin d'établir une cartographie permettant d'identifier les acteurs impliqués ainsi que les sujets abordés par ces initiatives.

L'étude a également permis d'évaluer les systèmes agroalimentaires de neuf villes, identifiant des défis et opportunités communs pour les systèmes agroalimentaires urbains de la région. Elle propose cinq domaines d'action alimentaire transformateurs afin d'accélérer la transition vers des systèmes agroalimentaires urbains durables, en s'appuyant sur les bonnes pratiques existantes dans la région.



👉 Retrouvez la publication ici:
<https://openknowledge.fao.org/handle/20.500.14283/cd1262en>

A la suite du projet MEDALIM, nous avons organisé un cycle de webinaires sur les systèmes alimentaires méditerranéens en partenariat avec l'association neede., la Chaire Unesco Alimentations du monde et du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Nous avons ainsi pu mettre en avant les 5 enjeux suivants :

- Se former aux enjeux alimentaires
- Sensibiliser les enfants à une alimentation durable
- Lutter contre le gaspillage alimentaire
- Produire une alimentation locale de qualité
- Développer les opportunités de marché pour les producteurs locaux

Les enregistrements de nos 5 premiers webinaires sont disponibles sur notre chaîne Youtube.





Un guide récapitulatif à destination des acteurs des secteurs agricole et alimentaire méditerranéens sera aussi publié en 2025 pour faire connaître toutes les initiatives recensées lors de ce projet ainsi que les financements disponibles pour développer des initiatives durables.



Cette année nous avons également collaboré avec le programme TETRAA, co-piloté par la Fondation Daniel et Nina Carasso et AgroParisTech, afin de produire des vidéos de valorisation des 9 territoires pilotes du programme.

Doté de 5,69 millions d'euros sur 5 ans (2020-2024), le programme soutient des projets audacieux visant à faire évoluer nos façons de produire et de consommer, de faire société et de penser notre rapport au vivant.

Entre juin et juillet 2024, nous nous sommes rendues sur chacun des territoires afin de valoriser les projets innovants mis en œuvre afin d'inspirer d'autres territoires et d'encourager la mise en réseau.

L'occasion par exemple de participer aux "Rendez-vous du goût", organisé par le Syndicat mixte du Pays des Châteaux pour les habitants, au premier atelier de travail des acteurs de la filière céréales panifiables dans la Communauté de Communes du Val de Drôme ou encore à une demi-journée d'échange avec les acheteurs de la restauration collective publique avec le Pays Terres de Lorraine.

- Une vidéo globale



- 3 vidéos thématiques



• 9 vidéos initiatives





Axe 3

2023-2024

FORMATIONS
& RENFORCEMENT
DE COMPÉTENCES

AXE 3

Formation des élus locaux

L'APPROCHE TERRITORIALE DE L'ALIMENTATION

Cette formation de 5 heures à 2 jours vise à sensibiliser les élus et techniciens à l'approche territoriale de l'alimentation et faciliter ainsi la mise en place de projets alimentaires territoriaux en France et à l'étranger. Elle prévoit :

- un aperçu des problématiques globales du système agro-industriel actuel ;
- une partie théorique sur les systèmes alimentaires territoriaux durables ;
- des clés d'actions pour les différents échelons administratifs ;
- des exemples concrets de politique publique.



FORMATIONS DES AGENTS TERRITORIAUX GARDOIS À L'ALIMENTATION DURABLE

Entre octobre et novembre 2023, avons animé 2 journées de formations auprès des agents du Conseil départemental et des chargés de mission des EPCI, PETR et GAL du territoire.

Chacune de ces journées se décomposait en 2 temps :

- Une fresque de l'alimentation, animée par Alice Malpel, afin de prendre du recul et d'échanger autour des grands enjeux de durabilité de notre alimentation
- Un temps de présentation et d'échanges autour des moyens d'intervention des collectivités et intercommunalités en faveur de systèmes alimentaires durables.

Cette formation s'inscrit dans le cadre du travail de diagnostic et structuration de la gouvernance alimentaire gardoise que nous menions en parallèle avec le Conseil départemental du Gard.

Ces temps de renforcement de compétences représentent de belles opportunités d'échanges pour les services du Département concernés comme pour les porteurs de PAT infra départementaux.



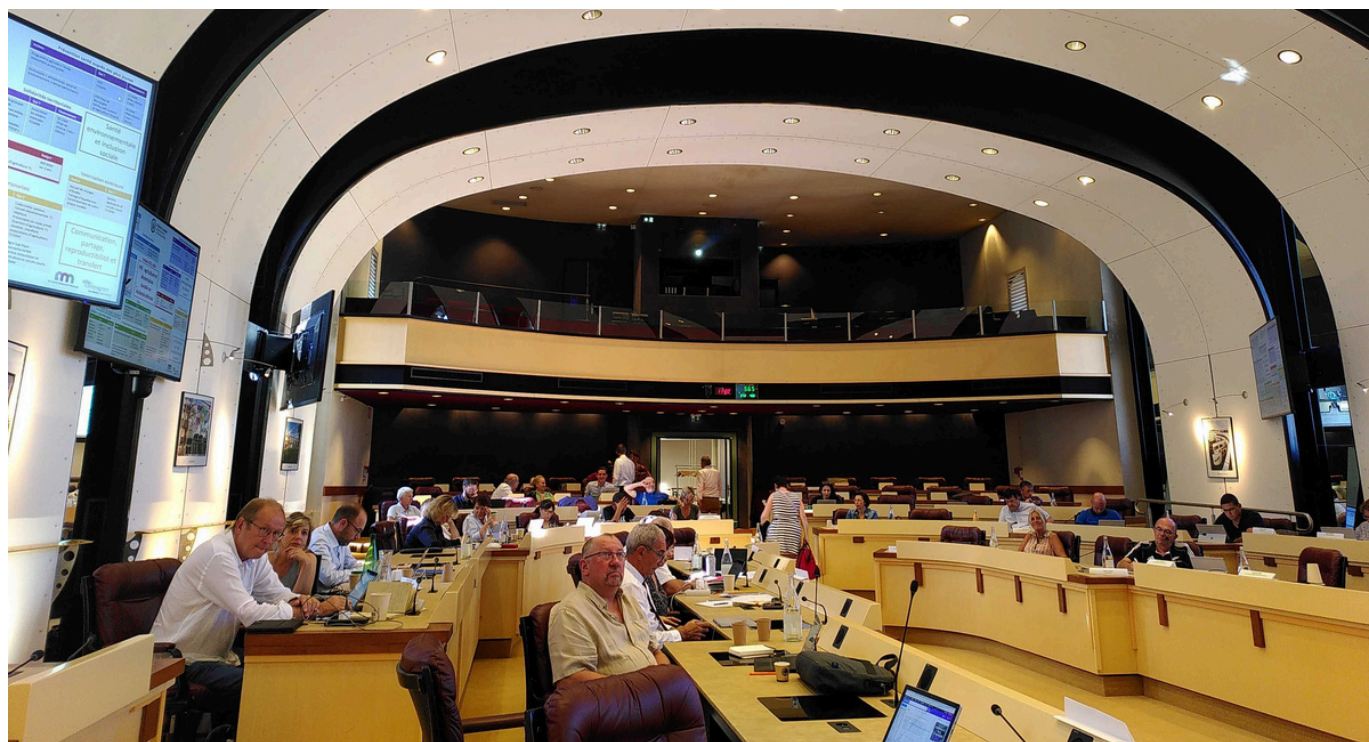
Crédits : Louison Lançon, 2023.

INTERVENTION DEVANT LES ÉLUS DE LA MAJORITÉ RÉGIONALE DE BOURGOGNE FRANCHE COMTE

Le 8 septembre 2024, nous sommes intervenues devant les 56 élus de la majorité régionale de Bourgogne-Franche-Comté (Groupe “Notre Région par coeur”) afin d’introduire les enjeux d’alimentation-climat.

L’occasion de présenter les impacts de notre système alimentaire, sa vulnérabilité croissante face à la dégradation de nos ressources et au changement climatique mais également quelques pistes d’action. Une délégation du Grand Autunois-Morvan a ensuite présenté l’expérience de sa transition agricole et alimentaire depuis 2012.

Les Régions ont un rôle clé à jouer et doivent d’engager en faveur de la transition vers des systèmes alimentaires durables, résilients et solidaires.



Crédits : Louison Lançon, 2023.

MOOC -FORMATION EN LIGNE SUR LES SYSTÈMES ALIMENTAIRES D'OUTRE-MER

Entre octobre 2023 et décembre 2024, l'équipe de Let's Food a élaboré une formation en ligne (MOOC) sur les enjeux agricoles et alimentaires de la Martinique, la Guyane, la Guadeloupe, Mayotte, la Réunion et la Nouvelle-Calédonie. Cette formation vise au renforcement des compétences sur les territoires autour de 4 axes :

- Sécurité alimentaire (mise en valeur des jardins partagés et des épiceries solidaires, éducation nutritionnelle...)
- Durabilité socio-économique (production agricole et alimentaire équitable, création d'emplois, réduction des inégalités entre les différents acteurs)
- Durabilité environnementale (protection de l'environnement et de la biodiversité, empreinte carbone de l'alimentation, gestion du gaspillage alimentaire et valorisation des biodéchets)
- Gouvernance alimentaire (transparence et autonomie du système alimentaire local, participation des citoyens...)

En partant d'un socle commun de connaissances et de constats sur ces systèmes alimentaires, la formation est composée de 6 modules territoriaux dédiés à chacun de ces territoires d'Outre-Mer. Nous avons ainsi travaillé activement en collaboration avec plusieurs acteurs locaux pour mener à bien ce projet.

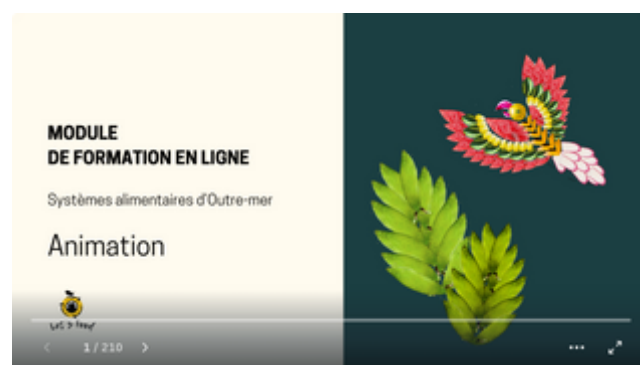
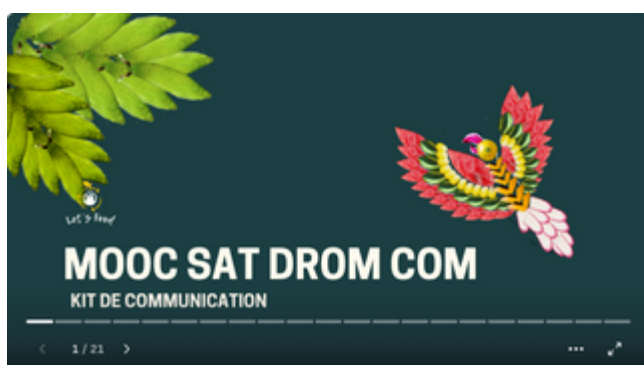
Nos partenaires : ADEME, Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie, Département de La Réunion, Communauté de communes du Centre-Ouest de Mayotte (3CO), Fondation Carrefour, et la Chaire Unesco Alimentations du monde.



Les livrables

L'ensemble des livrables sont à retrouver sur notre site internet :

- Les MOOC :
 - Nouvelle-Calédonie
 - La Réunion
 - Martinique
 - Guadeloupe
 - Mayotte
 - Guyane
- Le livret d'animation pour animer le MOOC en présentiel auprès de 6 publics différents (du scolaire aux élus)
- Le kit communication pour pouvoir diffuser le MOOC
- Les 2 webinaires de présentation du MOOC



AXE 3

Interventions en universités

Nous continuons d'intervenir auprès des professionnels de demain, au sein des universités et écoles d'agronomie, de sciences politiques, de géographie, d'urbanisme, etc. :

- **Septembre 2023 2022** : Université de Grenoble Alpes (0,5 jour)
- **Octobre 2023** : Université Bordeaux Montaigne (2h)
- **Décembre 2023 et février 2024** : Bordeaux Sciences Agro (2 jours)
- **Novembre 2023** : Supécolidaire, Lyon (2 jours)
- **Novembre 2023** : École supérieure d'agricultures d'Angers (2 jours)



**5 INTERVENTIONS
160 ÉTUDIANTS**



COMMUNICATION

BILAN 2023-2024

ÉVÈNEMENTS

Au cours de cette année, nous avons participé à différents événements en France comme à l'étranger :

- Partage d'expérience aux "Carrières Vertes" de Sciences po Bordeaux
- Intervention lors d'une table ronde au Bar Radis, Grenoble
- Participation aux JIPAD, Montpellier
- Participation à l'atelier sur les systèmes alimentaires méditerranéens à la FAO, SFSMed FAO, Rome
- Intervention lors du Festival "le Murmure du Monde"

Nous avons également participé à des démarches collectives et réseaux. :

- Alliance des Acteurs Engagés pour les Transitions Agricoles et Alimentaires des Territoires (ALTAA)
- Signature de la tribune liée à la "Stratégie nationale pour l'alimentation, la nutrition et le climat" (SNANC)
- Participation à la démarche "C'est qui le patron"

RÉSEAUX SOCIAUX (AU 31/08/2024)



Facebook
4 200 abonnés



Groupe Facebook
"Let's Food Together"
512 membres



LinkedIn
5 207 abonnés



X
382 followers



Instagram
807 abonnés



Groupe
LinkedIn privé
224 membres

BILAN FINANCIER

EXERCICE COMPTABLE
01/09/2023 - 31/08/2024

QUELQUES CHIFFRES CLÉS

PRODUITS D'EXPLOITATION



337 222 €

+ 35,5 %
par rapport à
l'exercice précédent

FONDS PROPRES

125 818 €

MARGE GLOBALE

205 656 €

+8 %
par rapport à
l'exercice précédent

RÉSULTAT

20 065 €

8,5 % du
CA

TRÉSORERIE

88 996 €



SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

	2023-2024	2022-2023	Évolution
Produits d'exploitation	337 222 €	248 897 €	+35,5%
Chiffre d'affaire	236 849 €	205 396 €	+15,3%
Ventes + production réelle	238 175 €	216 496 €	+10%
Achats consommés	32 519 €	26 095 €	
Marge globale	205 656 €	190 401 €	+8%
Charges de fonctionnement	49 707 €	46 340 €	+7,3%
Aides financières	0 €	0 €	
Impôts et taxes	3 195 €	1 048 €	+204,9%
Charges de personnel	228 121 €	124 114 €	+83,8%
Dotations aux amortissements	2 587 €	285 €	+89%
Autres charges d'exploitation	7 €	3 939 €	-99,8%
Résultat d'exploitation	22 414 €	58 177 €	-61,5%
Résultat courant	23 606 €	58 177 €	-59,4%
Résultat de l'exercice	20 065 €	58 177 €	-65,5%
Capacité d'autofinancement	22 652 €	55 802 €	-59,4%

BILAN

ACTIF : 206 815 €

PASSIF : 206 815 €

Immobilisations : 7 825 €

Créances et stocks : 109 994 €

Trésorerie : 88 996 €

Fonds propres : 125 818 €

Dettes fournisseurs : 20 300 €

Autres dettes : 60 697 €

Let's Food

RAPPORT D'ACTIVITÉS

SEPTEMBRE 2024



CONTACTS

anna.faucher@letsfoodcities.org

www.letsfood.fr