



Let's Food

RAPPORT
D'ACTIVITÉS

2022/2023



RÉALISÉ PAR
LET'S FOOD



RECETTE

LES INGRÉDIENTS **PAGE 04**

APERÇU 2022-2023 **PAGE 04**

GOUVERNANCE **PAGE 05**

L'ENTRÉE **PAGE 07**

AXE 1 - LE PROJET LET'S FOOD CITIES **PAGE 08**

AXE 1 - COCONSTRUIRE DES POLITIQUES ALIMENTAIRES TERRITORIALES **PAGE 09**

LA PLAT DE RÉSISTANCE **PAGE 21**

AXE 2 - ENCOURAGER LE PARTAGE D'EXPÉRIENCES RÉUSSIES **PAGE 22**

LES ÉPICES **PAGE 28**

AXE 3 - FORMATION DES ÉLU.E.S LOCAUX **PAGE 29**

AXE 3 - INTERVENTIONS EN UNIVERSITÉS **PAGE 30**

LE DESSERT **PAGE 32**

COMMUNICATION **PAGE 32**

L'ADDITION **PAGE 34**

BILAN FINANCIER **PAGE 34**

APERÇU 2022 - 2023

#1

Encourager et accompagner les dynamiques naissantes de projets alimentaires des collectivités territoriales en France et dans le monde en capitalisant sur les expériences réussies issues d'autres territoires.

10 PROJETS
53 %*

#2

Favoriser et opérationnaliser le partage de connaissances et d'initiatives à l'échelle locale et nationale auprès des différents acteurs du système alimentaire afin d'accélérer une transition agroécologique à l'échelle globale.

5 PROJETS
26 %*

#3

Sensibiliser et former aux enjeux d'alimentation durable territoriale afin de renforcer les compétences nécessaires à la mise en place de systèmes alimentaires durables.

4 PROJETS
21 %*

* : Pourcentage représentant le nombre de projets menés par axe de travail par rapport au nombre total de projets menés par l'association sur l'exercice 2022-2023.

GOVERNANCE

Association Loi 1901

Bureau



Florian Hug-Fouché
Président



Nathalie Corade
Trésorière



José Osete



Camille
Ménard

Réunion
le 10/01/2023



Conseil d'administration



Valérie
Nicolas



Damien
Conaré



Marion
Tanniou



Cécile
Michel



Gilles
Martin



Abdessalam
El Khanoufi



Leny
Moulin



Bénédicte
Duchamp



Lucas
De Bastiani

Équipe projet



Anna Faucher
Directrice
Co-fondatrice



Louison Lançon
Cheffe de projets
Co-fondatrice



Manon Piocelle
10/22 - 02/23



Alexia Gros
11/22 - 12/22



Yoann Taris
01/23 - 03/23



Mathis Kugel
03/23 - 06/23



Nadja Camille
11/22 - 03/23



Camille Perigaud
05/23 - 12/23

GOVERNANCE

Association Loi 1901

ADHÉRENTS

Au 31 août 2023, Let's Food enregistre 27 adhésions actives (l'adhésion doit être renouvelée chaque année). Entre septembre 2022 et août 2023, 610 € ont été collectés via les adhésions. Les adhésions nous permettent de consacrer du temps aux nombreuses personnes qui nous contactent sur les enjeux alimentaires : reconversion, jeunes professionnels, etc. afin de les orienter au mieux.

BÉNÉVOLES

Entre septembre 2022 et août 2023, l'association a mobilisé près de 40 personnes. Les adhérents et bénévoles ont accès aux groupes inter-professionnels dédiés sur les réseaux LinkedIn et Facebook. Ces groupes comptent respectivement 189 et 510 membres.

DONATEURS RÉGULIERS

Depuis 2021, les associations "Initiatives France Europe Centrale et Orientale" et Let's Food ont mutuellement adhéré. Cette adhésion, à hauteur de 1000€ par an, représente un soutien symbolique marqueur de valeurs partagées autour de la coopération et l'échange de pratiques entre collectivités, notamment entre la France et l'Europe centrale et orientale.

OONI

Dans le cadre du 1% pour la planète, l'entreprise OONI et Let's Food se sont associés pour une campagne de dons à l'occasion de la journée internationale de la pizza ! 4500€ ont été collectés au profit de Let's Food.

PRIX
LIBRE

27 ADHÉRENTS
ACTIFS

(AOÛT 2023)

610€ COLLECTÉS
SUR L'ANNÉE
2022-2023





Axe 1

2022 - 2022

ACCOMPAGNEMENT
DE
COLLECTIVITÉS

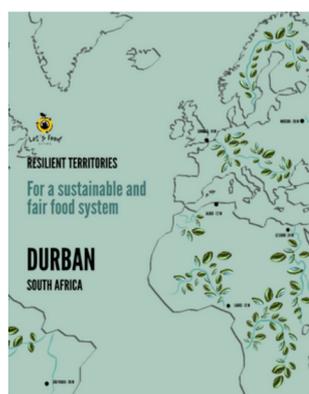
AXE 1

Le projet Let's Food Cities

FINALISATION DES DIAGNOSTICS DE DURABILITÉ

Le projet fondateur de l'association, Let's Food Cities, s'est terminé en juillet 2023 :

- Les diagnostics de Guanajuato (Mexique) et Valparaiso (Chili) ont été traduits en espagnol et mis en ligne sur la version espagnole de notre site internet ;
- Les traductions anglaises des rapports de Téhéran (Iran), Durban (Afrique du Sud) et Ho Chi Minh Ville (Vietnam) sont également publiées.



ADEME



Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Énergie



MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE L'ALIMENTATION
*Liberté
Égalité
Fraternité*



GRAND LYON
la métropole



AXE 1

Co-construire des politiques alimentaires territoriales

COOPALIM (2020 - 2022)

Le projet COOPALIM est financé par le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères et réalisé en coopération avec l'association Terres en Villes, la Chaire UNESCO Alimentations du Monde ainsi que de 5 collectivités françaises (Bordeaux Métropole, Grenoble Alpes Métropole, Montpellier Méditerranée Métropole, Toulouse Métropole, Lorient Agglomération). Il vise à encourager et multiplier les coopérations alimentaires entre territoires français et étrangers.



Les derniers livrables

Le projet COOPALIM a donné lieu à 3 vidéos courtes sur les coopérations alimentaires territoriales entre collectivités françaises et étrangères :

- La première vidéo vise à faire découvrir les enjeux et bénéfices des coopérations alimentaires territoriales.
- La deuxième vidéo illustre ce que peuvent être ces coopérations en s'appuyant sur les exemples de Montpellier/Fès ou encore Grenoble/Sfax.
- La troisième enfin, propose des outils et méthodologie pour démarrer et construire une coopération alimentaire internationale.



Le voyage d'étude des élus de Fès à Montpellier

En octobre 2022, Mohammed Elkhattab, adjoint au Maire de Fès en charge de l'urbanisme, et Abdessalam El Khanchoufi, professeur en environnement à l'Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès, se sont rendus à Montpellier.

Ils ont été accueillis par le Maire/Président de Montpellier Ville et Métropole ainsi que Isabelle Touzard, VP Transition écologique et solidaire, énergie, biodiversité, agroécologie et alimentation chez Montpellier Méditerranée Métropole et Marie Massart, Adjointe au Maire de Montpellier déléguée à la politique alimentaire et à l'agriculture urbaine - Présidente du MIN de Montpellier.

L'occasion de visiter le Marché d'intérêt National de Montpellier pour ses 60 ans, la Halle dédiée aux producteurs locaux et de renouveler la convention autour des enjeux alimentaires : jardins partagés, sensibilisation des enfants à l'alimentation durable mais aussi mise en avant des producteurs locaux au sein du MIN de Fès !



Le projet et les partenaires

Suite au travail engagé à Fès depuis 2017, Let's Food est de retour pour une nouvelle mission au Maroc !

Dans le cadre d'un projet de coopération entre la Province de Sefrou, située au sud de Fès, et le Département d'Ille-et-Vilaine, Let's Food s'associe à l'Association Xylm afin de réaliser une étude d'opportunité sur les filières en agroécologie sur le territoire de Sefrou. La Province est notamment réputée pour ses cerises, ses prunes et ses pommes, ainsi que pour son huile d'olive, qui bénéficie d'une indication géographique depuis 2017.



La mission à Sefrou et le livrable final

En novembre 2022, Let's Food et Xylm finalisent l'étude d'opportunité à la suite d'une mission à Sefrou. Au programme de cette mission :

- Atelier de travail multiacteurs afin de compléter notre analyse : 21 agriculteurs, agricultrices, transformateurs et formatrices étaient au rendez-vous pour partager leurs expériences ;
- Rencontre des experts locaux pour valider nos hypothèses ;
- Restitution des premiers résultats auprès des partenaires.



Crédits : Kenza Dubord, 2022



Crédits : Louison Lançon, 2022

La formation des élus

Point final de ce projet, fin mai 2023, Abdessalam El Khanchoufi, professeur à l'USMBA - Université Sidi Mohamed Ben Abdellah de Fès - et membre du Conseil d'Administration de Let's Food, a animé 2 jours de formation (théorique et pratique) à l'agroécologie et l'alimentation durable auprès des élus et techniciens du Conseil provincial de Sefrou, au Maroc.

Cette formation a été co-construite par Let's Food et Abdessalam El Khanchoufi avec l'aide de Xylm mais également Amandine Berger, Célia Aubry et Juliette Petit de la licence éco-conseil en productions agricoles à l'Université Grenoble Alpes. À cette occasion, les élus et techniciens marocains se sont montrés particulièrement sensibles à la thématique et notamment au rôle de l'agroécologie dans l'adaptation au changement climatique dont l'agriculture de Sefrou est victime. Il se sont ainsi engagés ainsi à sensibiliser et accompagner, dans le cadre de leurs compétences, les agriculteurs et acteurs de la chaîne alimentaire dans cette transition.



Crédits : Abdessalam El Khanchoufi & Charlène Dupont, 2023

Le projet et les partenaires

En partenariat avec Agrarian Systems Consulting, Let's Food a accompagné le Pays Bassin d'Arcachon-Val de l'Eyre (COBAS, COBAN, CDC du Val de l'Eyre) dans son Projet Alimentaire Territorial (PAT).

Au programme de cet accompagnement :

- Appui méthodologique pour la réalisation du diagnostic du système alimentaire.
- Concertation pour le Forum de lancement du Projet Alimentaire territorial (PAT). L'occasion d'échanger autour de la préservation du foncier agricole, des circuits courts et outils de transformation, de la restauration collective, de la précarité alimentaire ou encore de l'évolution des pratiques de consommation.

L'atelier

Le 14 octobre 2022 se tenait le Forum de lancement du PAT à Salles. Plus de 80 personnes (élus et techniciens, agriculteurs, transformateurs, distributeurs, membres du Conseil de Développement, associations locales, partenaires institutionnels et professionnels, enseignants-chercheurs, étudiants) étaient présentes pour échanger sur les résultats du diagnostic de la situation agricole et alimentaire du territoire et construire ensemble les axes de travail du PAT. Une belle mobilisation et un succès assuré pour ce premier évènement, qui promet pour une bonne dynamique !

La suite : la réponse à l'appel à projets du PNA

En 2023, le Pays BARVAL est lauréat du Programme National de l'Alimentation afin de financer un poste d'animation mais aussi les premières actions du plan d'actions : notamment une formation à destination des élus sur les enjeux fonciers.



Crédits : Anna Faucher, 2022.

Le projet et les partenaires

Let's Food et Vertigo Lab ont accompagné ARCHE Agglo et la Communauté de communes Rhône Crussol dans la construction de leur Projet Alimentaire Inter-Territorial (PAIT).

Labellisé "émergent - niveau 1" par le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation en juillet 2021, le PAiT est un outil structurant qui permet de mettre en cohérence l'ensemble des actions déjà engagées par les 2 collectivités, de faire émerger et de co-porter de nouvelles actions en réponses aux enjeux prioritaires du territoire et de renforcer le soutien aux acteurs du territoire.

Let's Food et Vertigo Lab ont réalisé un diagnostic du système alimentaire du territoire (bientôt disponible sur le site de Let's Food), élaboré une stratégie pour assurer sa durabilité et accompagné la co-construction d'un programme d'actions concret pour mettre en oeuvre cette stratégie avec les acteurs du territoire.

Les ateliers

En septembre 2022, 2 journées d'ateliers avec les acteurs du territoire ont été organisées afin de définir le plan d'actions. 3 enjeux prioritaires ont été identifiés:

- _ 1. Favoriser l'accès à l'alimentation de qualité pour tous
- _ 2. Faciliter l'installation des porteurs de projets en agriculture et la structuration des filières agroalimentaires locales
- _ 3. Encourager la diversification et le changement de pratiques agricoles pour réduire les risques économiques et environnementaux

Les acteurs étaient divers et nombreux pour réfléchir ensemble aux actions à porter sur le territoire. L'occasion pour beaucoup de se rencontrer et de renforcer les partenariats à l'échelle locale.



Crédits : Louison Lançon, 2022.

Le projet et les partenaires

Il existe 60 Projets Alimentaires Territoriaux en Occitanie et le département de l'Hérault en est entièrement couvert.

Entre octobre 2022 et mai 2023, Let's Food a accompagné la Communauté d'Agglomération du Pays de l'Or (Hérault) dans la réalisation du diagnostic de durabilité de son système alimentaire.

Le 3 février 2023, Let's Food s'est rendu sur place pour restituer le diagnostic auprès du comité de pilotage du PAT, en présence notamment : des services du Pays de l'Or Agglomération, de la Chambre d'agriculture de l'Hérault et de la CCI Hérault, du CIVAM Bio 34, du Centre intercommunal d'action sociale du Pays de l'Or, la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée, etc.

Au programme :

- Présentation du diagnostic ;
- Quizz, discussions et échanges sur les grands enjeux soulevés par le diagnostic : Comment mobilise-t-on l'ensemble des acteurs de la chaîne alimentaire sur le territoire ? Comment peut-on s'inspirer des initiatives venues d'ailleurs ? Quel est le potentiel d'action du Pays de l'Or ?
- Réflexions stratégiques et prospectives sur les actions futures.

Le diagnostic du Pays de l'Or sera bientôt disponible sur le site de Let's Food !



Le projet et les partenaires

En partenariat avec DAI Consulting et Kahn & Associés, Let's Food a réalisé une nouvelle mission pour la Polynésie française : une étude sur l'accès à une alimentation de qualité et l'organisation de plusieurs ateliers de concertation afin de co-construire le Plan de Transition Alimentaire (PTrA).

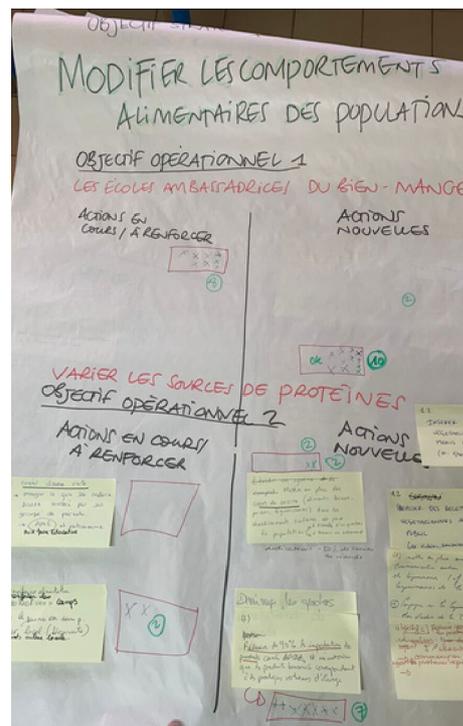
L'avant projet du Plan de Transition Alimentaire (PTrA) en Polynésie Française a été adopté en conseil des ministres en avril 2023 et met en avant 90 actions différentes pour les dix années à venir, à commencer dès 2024. Ce dernier met l'accent sur les écoles comme points centraux dans l'éducation alimentaire : la Présidence ambitionne de faire des écoles des ambassadrices du « bien-manger » pour donner des clés aux plus jeunes pour s'alimenter plus sainement. Des potagers pédagogiques avaient déjà été mis en place dans 78 établissements scolaires ces dernières années mais le plan présente de nouveaux objectifs :

- Installer des salade-bars dans les lycées pour une éducation à une alimentation saine ;
- Créer une centrale d'achat à destination des cantines scolaires pour favoriser un approvisionnement en produits frais et de qualité pendant toute l'année ;
- Renforcer la prévention en réduisant les publicités d'aliments mauvais pour la santé aux abords des écoles.

Dans ses grandes lignes, le PTrA se focalise sur 6 objectifs principaux : augmenter l'accès économique des produits sains et durables, rendre les produits sains disponibles et à proximité pour toute la population, augmenter la production alimentaire des archipels, accélérer les pratiques durables du secteur alimentaire, modifier les comportements alimentaires de la population en faveur d'une alimentation saine et durable et accompagner les habitants dans l'autoconsommation. Un projet ambitieux à suivre de près !

En savoir plus :

- [Article publié par Tahiti-Infos](#)
- [Communiqué de presse publié par la Présidence de Polynésie française](#)



Crédits : Anna Faucher & Lou Chadebech, 2022.

Le projet et les partenaires

A la suite du diagnostic mené dans le cadre du projet PROTEGE en 2021, Let's Food accompagne en mars 2023 le Gouvernement de Nouvelle-Calédonie dans la co-construction de son plan de transition alimentaire. A l'issue des sessions organisées en décembre 2022 et en mars 2023 par le Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie, en collaboration avec la Chambre d'agriculture et de la pêche de Nouvelle-Calédonie et l'ADECAL Technopole, un plan d'action opérationnel de la transition alimentaire pour 2023-2027 a été proposé.

Les ateliers

À l'occasion de 3 jours d'ateliers, plus de 65 acteurs se sont regroupés pour échanger autour de 6 objectifs stratégiques qui s'inscrivent dans la construction d'un système alimentaire calédonien durable, sain et résilient. Le 16 mars avait lieu la journée de restitution des ateliers lancés dans le cadre de la co-construction du plan de transition alimentaire de Nouvelle-Calédonie au Centre culturel Tjibaou.

Le livrable

Le plan d'actions, décliné en 23 sous-objectifs, a permis l'identification de 50 actions concrètes à renforcer ou à initier ! Encadré par la méthodologie Let's Food, un tableau de bord opérationnel a été élaboré.

L'objectif est de bâtir un schéma opérationnel de la transition alimentaire de Nouvelle-Calédonie, dans le respect des compétences de chaque acteur et selon leurs forces et leurs faiblesses. Les actions reposent sur 6 grandes orientations stratégiques : l'éducation, les politiques publiques, la santé, l'agriculture, l'économie et les initiatives citoyennes. Afin de fédérer l'ensemble des acteurs et de s'appuyer sur une vision commune et partagée de la transition, une première réflexion a été engagée sur la construction d'une charte alimentaire.

La restitution complète des ateliers est à retrouver sur le [dossier de presse du gouvernement calédonien](#).



Crédits : Gouvernement de Nouvelle-Calédonie & Louison Lançon, 2023.

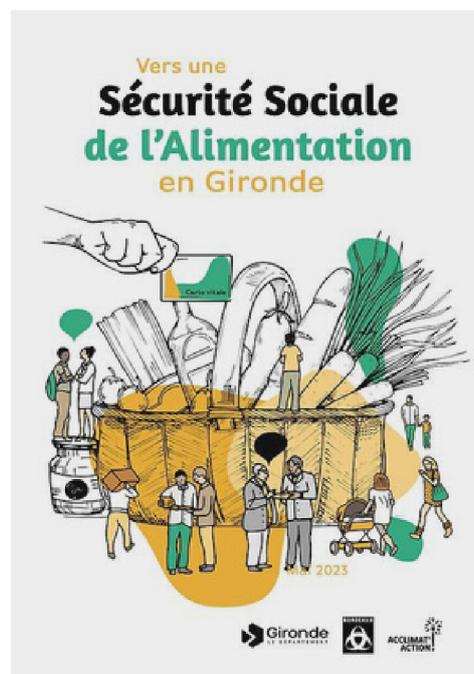
Le projet et les partenaires

Face au constat d'un droit à l'alimentation non effectif pour tous, d'une insécurité alimentaire croissante, des crises du modèle agricole actuel mais aussi face à la pandémie de COVID-19 qui se traduit par une forte augmentation du nombre de personnes en situation de précarité alimentaire, quelques acteurs et territoires commencent à s'interroger sur la pertinence et les modalités de mise en place d'une sécurité sociale de l'alimentation (SSA). Porté depuis 2 ans par le Collectif pour une sécurité sociale de l'alimentation, la SSA est pensée comme une 6e branche de la sécurité sociale, la SSA est une politique publique systémique, reposant sur le principe d'universalité et sur un système de cotisations pour assurer le droit à l'alimentation durable pour tous. Les différents partenaires du Collectif s'accordent sur le format de la SSA via une carte vitale de l'alimentation donnant accès à des produits conventionnés pour un montant de 150€ par mois et par personne. Le conventionnement reposerait sur des caisses primaires gérées démocratiquement à l'échelon local et articulées via une instance nationale. Les acteurs pourraient ainsi par exemple être conventionnés sur la base de leurs pratiques en accord avec le cahier des charges proposé (produits locaux, issus de l'agriculture biologique, revenu minimum pour les producteurs, etc.).

Inspiré de ces valeurs, fort de son expérience en matière d'expérimentation (revenu de base en 2021) et chef de file de l'action et du développement social, le Conseil Départemental de la Gironde lance aujourd'hui un projet d'expérimentation d'une sécurité sociale de l'alimentation (SSA) en Gironde.

En partenariat avec Ellyx et O'tempora, Let's Food accompagne le Département de la Gironde dans la préparation et le suivi-évaluation de la phase de prototypage de l'expérimentation. L'accompagnement proposé vise essentiellement à :

- Définir les finalités de l'expérimentation et questions socles pour guider la phase de prototypage ;
- Construire une feuille de route de la phase de prototypage ;
- Établir une stratégie de suivi-évaluation du prototypage.



Le projet et les partenaires

En juin 2023, nous avons démarré l'accompagnement du Département du Gard dans le renforcement de sa gouvernance alimentaire.

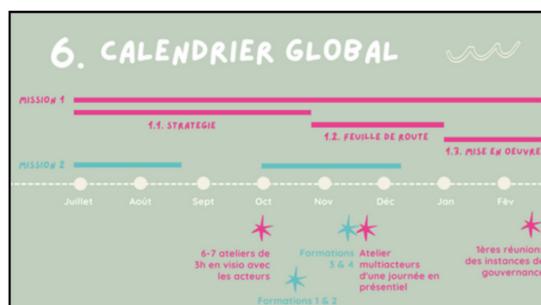
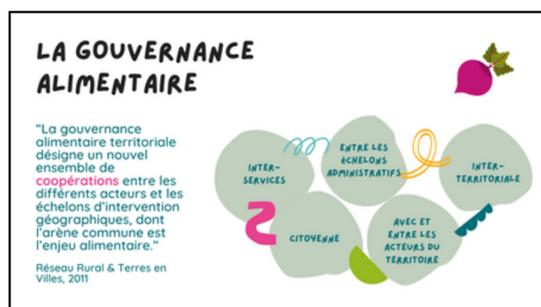
Depuis 2014, la Politique Alimentaire Départementale du Gard (labellisée Projet Alimentaire Territorial de niveau 2) se traduit par la mise en œuvre opérationnelle d'un plan d'actions qui s'articule autour de 3 axes d'intervention :

- Structurer une offre alimentaire de qualité sur le territoire ;
- Faciliter l'accès des Gardois à une alimentation de qualité ;
- Sensibiliser à la consommation responsable et valoriser le patrimoine gastronomique du Gard.

Fort d'un écosystème d'acteurs et de collectivités engagés, le Département souhaite aujourd'hui mettre en cohérence et coordonner les initiatives du territoire en structurant sa gouvernance alimentaire territoriale.

Entre juin 2023 et février 2024, différents temps de concertation sont organisés afin de co-construire une stratégie et des outils de gouvernance alimentaire adaptés aux ambitions et besoins du Département et des acteurs du système alimentaire local.

Nous travaillons également en collaboration avec Alice Malpel, animatrice à La Fresque de l'Alimentation, dans l'organisation de différentes sessions de formation à la reterritorialisation de l'alimentation auprès des élus et techniciens des collectivités du Gard.



ACCOMPAGNEMENT DU PROJET ALIMENTAIRE INTERTERRITORIAL DE LA GRANDE RÉGION GRENOBLOISE DANS LA CONSTRUCTION D'UNE GOUVERNANCE ALIMENTAIRE

Le projet et les partenaires

Les projets alimentaires territoriaux se structurent, leur gouvernance aussi. Entre juin et décembre 2023, en partenariat avec Du vert dans les rouages, nous accompagnons Grenoble Alpes Métropole et ses partenaires dans la formalisation de la gouvernance du projet alimentaire inter-territorial (PAiT) de la grande région grenobloise !

Depuis 2015, conscients des enjeux de l'alimentation dans la transition écologique, 9 partenaires publics (Grenoble Alpes Métropole, Saint-Marcellin Vercors Isère Communauté, Communauté d'agglomération du Pays Voironnais, Communauté de communes du Trièves, Communauté de communes Le Grésivaudan, parcs naturels régionaux du Vercors et de la Chartreuse, Ville de Grenoble et Espace Belledonne) et 2 acteurs socio-professionnels et de la société civile (Réseau des Conseils de Développement de la région grenobloise et la Chambre d'Agriculture de l'Isère) travaillent ensemble dans le cadre du PAiT de la grande région grenobloise, pour tendre vers un système alimentaire durable, solidaire et résilient.

Au programme de cet accompagnement : concertation avec les territoires et acteurs locaux pour aboutir à une gouvernance alimentaire structurée autour d'un Conseil de l'Alimentation.



Crédits : Louison Lançon, 2023.



Axe 2

2022 - 2023

PARTAGE DE
BONNES
PRATIQUES

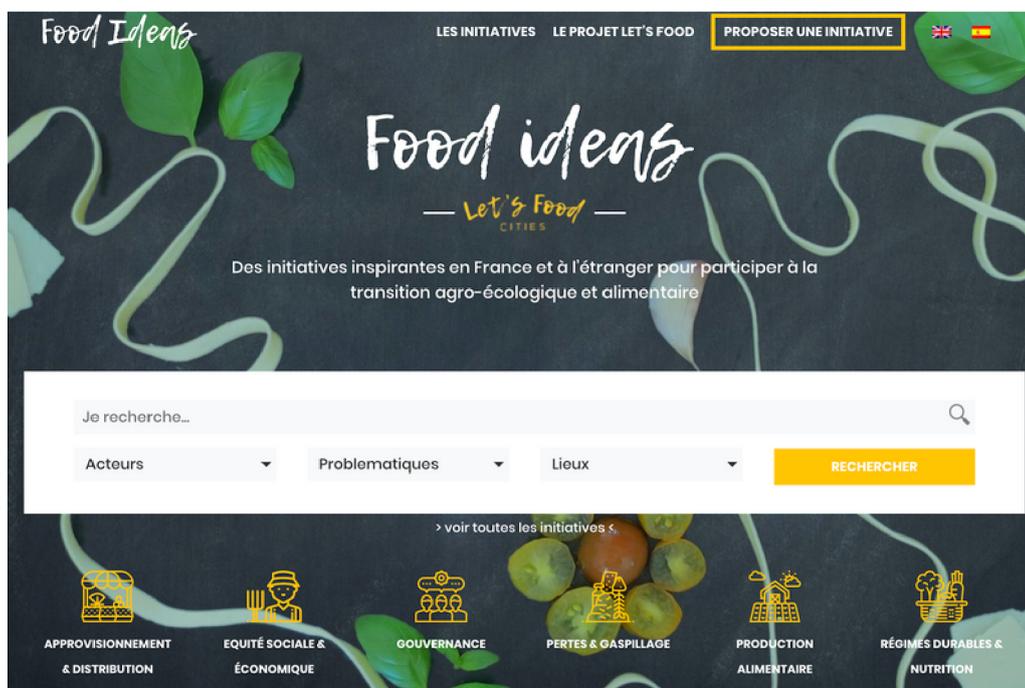
AXE 2

Encourager le partage d'expériences inspirantes

LET'S FOOD IDEAS

Alimentée par les bénévoles Let's Food, la plateforme Food Ideas compte aujourd'hui 585 initiatives dont 238 traduites en anglais et 130 en espagnol.

Chaque nouveau projet de l'association représente une occasion pour alimenter la plateforme : les initiatives du projet MEDALIM (initiatives urbaines en méditerranée) ou les initiatives de gouvernance alimentaire (dans le cadre des missions avec le Gard et Grenoble) ont ainsi bénéficié de fiches mise en ligne sur Let's Food Ideas.



**2 291 visiteurs
par mois**

(09/22 - 08/23)

**41 territoires
représentés**

Petit tour d'horizon des politiques alimentaires territoriales en Europe

Les territoires européens subissent de plein fouet les interdépendances et externalités négatives du système agro-industriel mondialisé :

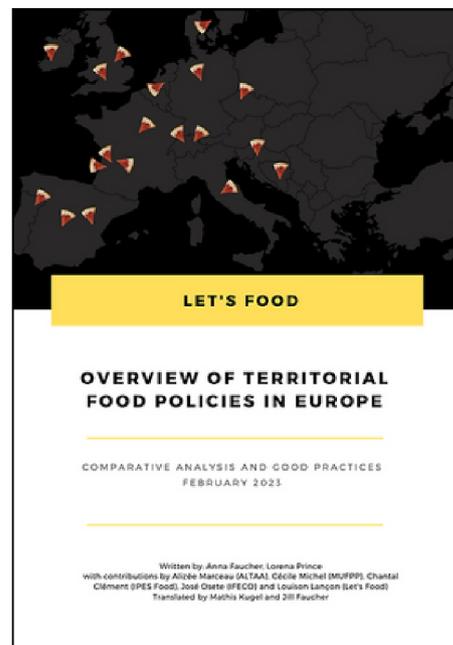
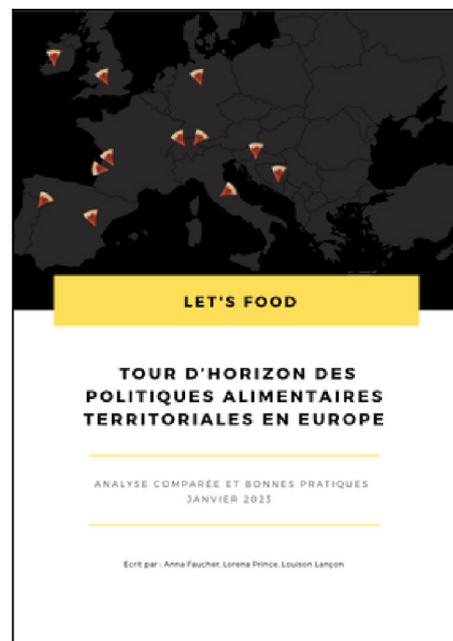
- L'invasion de la Russie en Ukraine a perturbé les marchés agricoles mondiaux ;
- La sécheresse a touché l'ensemble du continent l'été dernier et a largement réduit les rendements de cultures ;
- Le prix des engrais a augmenté de 90 % sur l'année 2022 et le prix moyen des produits agricoles dans l'Union Européenne a augmenté de 24 % entre 2021 et 2022 ;
- Le financement à l'hectare maintenu dans la nouvelle PAC (2023-2027) s'avère toujours décevant, bénéficiant principalement aux grandes exploitations aux pratiques environnementales peu ambitieuses.

L'approche territoriale de l'alimentation peut apporter des solutions : il faut pour cela transférer compétences et financements aux territoires européens afin qu'ils puissent construire des systèmes alimentaires locaux sains, durables et résilients.

Certains pays européens - dont la France, l'Espagne, l'Italie ou encore le Danemark - mettent en place des cadres législatifs (loi Égalim, etc.) et des financements pour aider les territoires à approvisionner leurs cantines en produits locaux, lutter contre le gaspillage alimentaire ou encore sensibiliser les populations à une alimentation saine et durable. Certaines villes européennes se distinguent par leurs politiques innovantes sur les enjeux alimentaires : Londres, Bruxelles ou encore Varsovie, Murcia...

Autant d'exemples à retrouver dans notre publication ici : [Tour d'horizon des politiques alimentaires territoriales en Europe - Analyse comparée et bonnes pratiques](#) (également disponible en [anglais](#)).

Bravo à Lorena Prince, en stage court chez Let's Food, pour la co-rédaction de cette publication !



Les livrables Carasso

La Fondation Daniel et Nina Carasso a publié son nouveau carnet portant sur la résilience alimentaire des territoires et sur les effets de la crise de la COVID-19 sur les systèmes alimentaires : « Renforcer la résilience alimentaire des territoires - Quels apprentissages de la crise COVID-19? » à retrouver [ici](#).

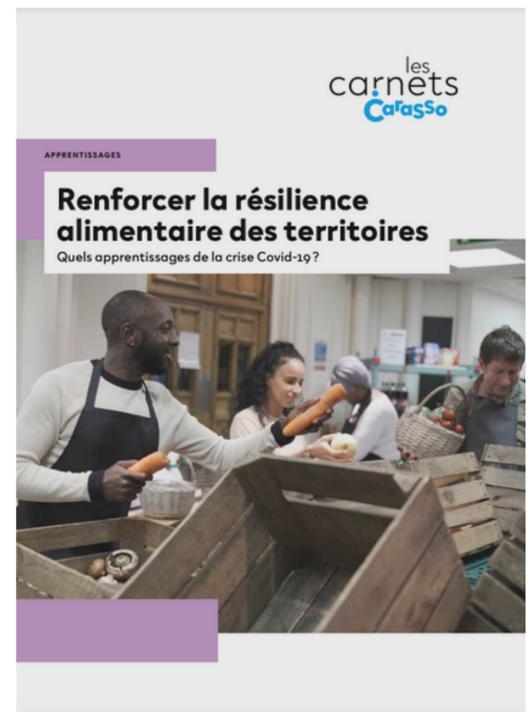
Le carnet propose une analyse croisée de 5 projets soutenus et financés dans le cadre de son appel à projet sur la résilience alimentaire des territoires pendant la crise COVID.

Les 5 projets :

- **Association RESOLIS** : Les collectivités territoriales et la résilience alimentaire : actions publiques et publics en action.
- **Let's Food et le RESES** : Milieu étudiant et alimentation : quels enjeux, quelles solutions, quelle résilience ? Recensement d'initiatives et préconisations.
- **RESICO** : Dynamiques et impacts des initiatives citoyennes sur la résilience des systèmes alimentaires pendant la crise du Covid-19 en France.
- **SOLACI** : Solidarité alimentaire citoyenne dans l'Hérault
- **SAT RO COVID** : Système alimentaire territorial de la région Occitanie : vulnérabilités et adaptations des agriculteurs pendant la crise sanitaire du Covid-19

Les objectifs du carnet ? Comprendre les effets de la crise de la COVID sur les systèmes alimentaires et tirer des leçons de la crise pour se prémunir à l'avenir

Retrouvez la publication de Let's Food réalisée avec le RESES sur la précarité alimentaire étudiante [ici](#).



Le projet et les partenaires

L'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) est l'agence spécialisée des Nations Unies qui mène les efforts internationaux vers l'élimination de la faim dans le monde.



Dans le cadre de l'Agenda Alimentaire Urbain de l'Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture (FAO) et en collaboration avec le projet Systèmes Alimentaires Durables en Méditerranée (SFS-MED) mis en œuvre par la FAO, le CIHEAM, PRIMA et l'Union pour la Méditerranée, Let's Food a été missionné par la FAO pour réaliser une cartographie des actions alimentaires urbaines dans les villes méditerranéennes afin de :

- Avoir une meilleure vue d'ensemble des actions alimentaires urbaines existantes dans les villes méditerranéennes ;
- Identifier des actions à gain rapide et des projets de coopération de ville à ville pour favoriser le développement de systèmes alimentaires urbains durables dans la région méditerranéenne.

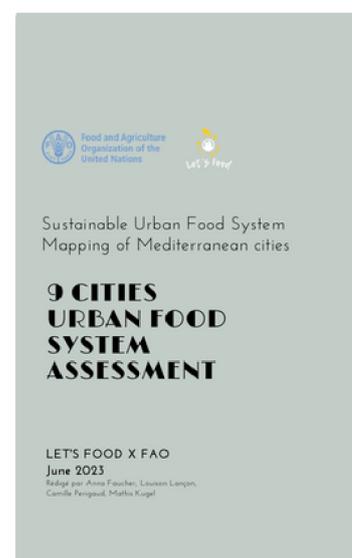
La méthodologie

Afin de prendre en compte la multitude et la diversité des villes méditerranéennes, Let's Food a construit et suivi une méthodologie d'analyse à 3 niveaux.

- Niveau 1 : Identification, sélection et caractérisation rapide des initiatives alimentaires urbaines durables ;
- Niveau 2 : Identification des principaux enjeux de durabilité du système alimentaire urbain pour 9 villes d'intérêt (Tirana, Tunis, Chefchaouen, Amman, Gaza Ville, Le Caire, Izmir, Beirut, Banja Luka) ;
- Niveau 3 : Évaluation du système alimentaire, cartographie des parties prenantes et analyse des initiatives de 3 villes championnes (Tunis, Chefchaouen et Tirana).

Les livrables

À l'issue de cette mission, Let's Food produit un rapport comprenant le cadre méthodologique détaillé ; un portefeuille d'actions alimentaires urbaines de 100 villes méditerranéennes ; une courte évaluation du système alimentaire pour 6 villes d'intérêt ; des *city briefs* complets sur le système alimentaire pour 3 villes championnes (incluant une évaluation de 2 à 3 initiatives) ; une cartographie des partenaires financiers potentiels, 6 propositions d'actions à impact et de projets de coopération de ville à ville.



Les missions

Albanie - Étude du système alimentaire de Tirana

Au programme : rencontres d'experts locaux (Université d'agriculture de Tirana, Slow Food, GIZ Albania), de porteurs d'initiatives alimentaires durables et solidaires (Banque alimentaire d'Albanie, Association nationale d'agritourisme) et de la Municipalité, particulièrement engagée auprès des petits producteurs locaux au travers de différents programme (accès au marché, soutien à la production, valorisation des produits du terroir, etc.). Une mission menée conjointement avec la FAO.

Tunisie - Étude du système alimentaire de Tunis

Au programme : rencontres d'experts locaux (Institut National de Nutrition et de Technologie Alimentaire, Tunisia Coop, consultants indépendants) de porteurs d'initiatives alimentaires durables et solidaires (Association El Mourouj2, Association Zéro Waste, GDA Sidi Amor) et de la Municipalité, particulièrement engagée au travers de différents programme (expérimentation de jardins urbains, construction d'une stratégie de gouvernance alimentaire, lutte contre le gaspillage alimentaire, etc.).

Maroc - Étude du système alimentaire de Chefchaouen

Au programme : rencontres du Président de Chefchaouen, de la Direction Provinciale de l'Agriculture ainsi que des associations AFTHA, ATED et ADL qui participent au développement local en valorisant les produits du terroir, en créant de nouveaux gîtes ruraux pour un agritourisme durable ou encore en accompagnant des coopératives agricoles et agroalimentaires au service l'emploi des femmes et des jeunes.



Crédits : Anna Faucher & Louison Lançon, 2023.

Le projet et les partenaires

Let's Food réalise une étude avec Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU) sur le thème : Répondre à la problématique de l'insécurité alimentaire urbaine - Initiatives de gouvernements locaux et régionaux !



Prévue pour une publication début 2024, cette étude met en lumière les politiques de 10 gouvernements locaux et régionaux à travers le monde pour lutter contre l'insécurité alimentaire urbaine. A partir de leurs expériences, l'étude vise à dresser une analyse de la façon dont est considérée l'insécurité alimentaire dans le monde ; mettre en avant les conditions favorables et les barrières rencontrées par les collectivités dans leurs engagements ; et élaborer des recommandations pour les organisations internationales, gouvernements nationaux et locaux pour promouvoir une sécurité alimentaire globale.

Le CGLU est la plus grande organisation internationale rassemblant des gouvernements locaux et régionaux, dont l'objectif est de fédérer les gouvernements autour de valeurs et objectifs communs pour promouvoir la coopération à l'échelle locale et internationale.



Axe 3

2022 - 2023

FORMATIONS
& RENFORCEMENT
DE COMPÉTENCES

AXE 3

Formation des élu.e.s locaux.ales

L'APPROCHE TERRITORIALE DE L'ALIMENTATION



Cette formation de 5 heures à 2 jours vise à sensibiliser les élus et techniciens à l'approche territoriale de l'alimentation et faciliter ainsi la mise en place de projets alimentaires territoriaux en France et à l'étranger. Elle prévoit :

- un aperçu des problématiques globales du système agro-industriel actuel ;
- une partie théorique sur les systèmes alimentaires territoriaux durables ;
- des clés d'actions pour les différents échelons administratifs ;
- des exemples concrets de politique publique.



- Le **12 janvier 2023**
- À Lyon, quartier la Duchère
- Financé par le Grand Projet de Ville Lyon La Duchère
- 6h30
- 12 participants : directeurs et chargés de mission de la mission GPV Lyon Duchère et des GPV de quelques autres quartiers lyonnais

- Le **17 mai 2023**
- À Privas
- Financé par la Communauté d'Agglomération Privas Centre Ardèche
- 5 heures
- 16 participants : élus municipaux, conseillers communautaires

- Les **30 et 31 mai 2023**
- À Sefrou (Maroc)
- Financé par le Département d'Ille-et-Vilaine, dans le cadre de leur coopération avec la Province de Sefrou
- 2 jours dont 1 journée sur le terrain
- 18 participants : élus et techniciens du Conseil provincial de Sefrou
- Formation sur la transition alimentaire et agroécologique

AXE 3

Interventions en universités

Nous continuons d'intervenir auprès des professionnels de demain, au sein des universités et écoles d'agronomie, de sciences politiques, de géographie, d'urbanisme, etc. :

- **Septembre 2022** : Université de Grenoble Alpes (0,5 jour)
- **Octobre 2022** : Université Bordeaux Montaigne (2h)
- **Octobre 2022 et janvier 2023** : Bordeaux Sciences Agro (2 jours)
- **Novembre 2022** : Supécolidaire, Lyon (2 jours)
- **Novembre 2022** : UniLasalle Rouen (2h)
- **Février 2023** : VetAgroSup, Clermont-Ferrand (0,5 jour)
- **Avril 2023** : ICAM Paris Sénart (1 jour)
- **Avril 2023** : Université de Montpellier (1,5 jour)

**8 INTERVENTIONS
160 ÉTUDIANTS**



Formations

COMITÉ DE JUMELAGE D'ANGOULÊME

En février 2023, Let's Food était à Angoulême pour initier des jeunes de 15-17 ans à l'approche territoriale de l'alimentation. L'intervention s'inscrit dans le cadre du projet Découvrir l'Europe, ayant vocation à faire découvrir l'Europe à des jeunes entre 15 et 17 ans. Dans le cadre de ce projet, un échange s'est établi entre la ville de Turda en Roumanie et Angoulême, commandé par le Comité de pilotage Angoulême/ Villes étrangères. Les élèves ont pu assister à une introduction aux différentes notions, concepts et enjeux liés à l'alimentation ainsi qu'à un atelier pour se nourrir de manière plus durable, animé à l'aide des jeux créés par VRAC France et le collectif Acclimat'action pour sensibiliser et montrer l'importance et l'impact de l'alimentation sur le climat. Parmi eux : La Cantine, le thermomètre, la ficelle, le loto. Merci à VRAC France et Acclimat'action, les créateurs de ces jeux d'animation dans le cadre du parcours citoyen sur l'alimentation, "du climat à l'assiette".

Retrouvez [le résumé de l'atelier paru au journal Charente Libre](#).

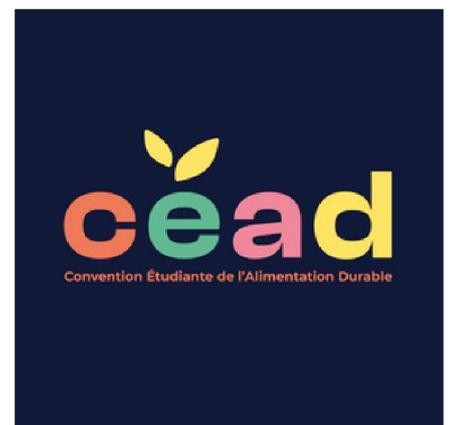


CONVENTION ÉTUDIANTE DE L'ALIMENTATION DURABLE ORGANISÉE AVEC LE RESES

En janvier 2023, le RESES a lancé la 6e Convention Étudiante de l'Alimentation Durable (CEAD). Il s'agit d'un projet qui réunit depuis un panel de 40 étudiants pour co-construire une série de propositions concrètes sur notre système alimentaire à destination des députés européens. Dans ce cadre, les membres de la CEAD se sont réunis le mardi 3 février autour de ce grand projet. A cette occasion, Let's Food a présenté et partagé ses connaissances et son expérience sur l'approche territoriale de l'alimentation.

Un moment important pour rassembler, former et contribuer à l'engagement des étudiants et des associations étudiantes autour des enjeux écologiques et solidaires dont l'alimentation durable est un pilier central. Merci au RESES pour l'organisation de cet événement.

[En savoir plus sur la CEAD.](#)



COMMUNICATION

BILAN 2022-2023

ÉVÈNEMENTS

- **Septembre 2022** : Organisation de 3 ateliers dans le cadre des assises territoriales de l'alimentation, Nantes : présentation des résultats du projet Let's Food Cities, présentation du diagnostic de résilience alimentaire de la Ville de Bordeaux (avec Vertigo Lab), atelier de travail autour de la grille d'évaluation de l'utilité sociale et écologique construite pour la Région Nouvelle-Aquitaine (avec Vertigo Lab)
- **Juin 2023** : Intervention à l'occasion de la 3e édition de la MEDCOP Climate, co-organisé par Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU), Tanger
- **Juin 2023** : Intervention dans le cadre du colloque HumanEnvi, Crises et Humanités socio-environnementales, Université Paul Valéry Montpellier III
- **Juin 2023** : Participation au séminaire « Développer des filières agricoles et alimentaires durables et équitables : quelles collaborations entre collectivités et entreprises ? » organisé par la Fondation Carasso dans le cadre du programme TETRAA

Atelier dédié au diagnostic de résilience alimentaire de Bordeaux, Assises territoriales de l'alimentation, septembre 2022, Let's Food & Vertigo Lab



Crédits : Louison Lançon, 2022.



Facebook
4 206 abonnés



Groupe Facebook
"Let's Food Together"
510 membres



LinkedIn
4 262 abonnés



Groupe
LinkedIn privé
189 membres



X
382 followers



Instagram
790 abonnés

ARTICLES DE PRESSE



Fondation Daniel et Nina Carasso -
Précarité alimentaire étudiante :
entretien avec Anna Faucher, Directrice
et co-fondatrice de Let's food

BILAN FINANCIER

EXERCICE COMPTABLE
01/09/2022 - 31/08/2023

QUELQUES CHIFFRES CLÉS

PRODUITS D'EXPLOITATION



248 897 €

+ 59,7 %
par rapport à l'exercice
précédent

FONDS PROPRES

105 753 €

MARGE GLOBALE

190 401 €

+96,8 %
par rapport à
l'exercice précédent

RÉSULTAT

58 177 €

23,37 %
du CA

TRÉSORERIE

86 048 €



SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

	2022-2023	2021-2022	Évolution
Produits d'exploitation	248 897 €	155 844 €	+59,7%
Chiffre d'affaire	205 396 €	97 524 €	+110,6%
Ventes + production réelle	216 496 €	97 524 €	+122%
Achats consommés	26 095 €	774 €	
Marge globale	96 750 €	96 750 €	+96,8%
Charges de fonctionnement	46 340 €	26 432 €	+75,3%
Aides financières	0 €	6 000 €	
Impôts et taxes	1 048 €	1 983 €	-47,2 %
Charges de personnel	124 114 €	87 986 €	+41,1%
Dotations aux amortissements	285 €	143 €	-44,6%
Autres charges d'exploitation	3 939 €	11 €	+99,3%
Résultat d'exploitation	58 177 €	29 856 €	+94,9%
Résultat courant	58 177 €	29 856 €	+94,9%
Résultat de l'exercice	58 177 €	29 856 €	+94,9%
Capacité d'autofinancement	55 802 €	51 313 €	

BILAN

ACTIF : 130 035 €

PASSIF : 130 035 €

Immobilisations : 3 178 €

Créances et stocks : 40 809 €

Trésorerie : 86 048 €

Fonds propres : 105 753 €

Dettes fournisseurs : 15 058 €

Autres dettes : 9 224 €

Let's Food

RAPPORT D'ACTIVITÉS

SEPTEMBRE 2023



CONTACTS

anna.faucher@letsfoodcities.org

www.letsfood.fr